

SEMINÁRIO  
METODOLÓGICO  
SOBRE O  
PROGRAMA DE  
PRIVATIZAÇÕES



**Privatização de Empresas do  
Universo Sonangol:  
Caracterização e Especificidades**

## **AGENDA**

---

- 1. INTRODUÇÃO**
- 2. ENQUADRAMENTO – CONSTRUINDO O FUTURO DA SONANGOL**
- 3. OBJECTIVOS DO PROPRIV**
- 4. CRITÉRIOS DE SELECÇÃO DOS ACTIVOS**
- 5. SECTORES**
- 6. LISTA DE ACTIVOS A DESINVESTIR/PRIVATIZAR**
- 7. EMPRESAS DE REFERÊNCIA NACIONAL (UNIVERSO SONANGOL)**
- 8. ESTRUTURA DE APOIO AO PROGRAMA**
- 9. CRONOGRAMA DE ACÇÕES**
- 10. PRÓXIMOS PASSOS**

## **INTRODUÇÃO**

**No âmbito do Programa de Reestruturação do Sector Petrolífero, do seu Processo de Reestruturação (Programa de Regeneração) e na sequência da aprovação do Programa de Privatizações (PROPRIV), a Sonangol focar-se-á nos negócios associados a cadeia primária do Óleo e Gás. Desta forma, foram identificados um conjunto de activos cuja participação do Estado será objecto de Privatização/Alienação, salvaguardando-se:**

- 1. A manutenção dos interesses estratégicos do Estado Angolano e da Sonangol;**
- 2. O reforço da capacidade operacional da Sonangol, potenciando a criação de valor, decorrente de níveis superiores de eficiência;**
- 3. Os interesses patrimoniais do Estado, garantindo que o mesmo não perca o controlo efectivo exercido sobre a Sonangol;**
- 4. Utilização do retorno da venda e ou alienação dos activos para a amortizar a dívida gerada pelos respectivos activos, assim como contribuir para o Programa de Regeneração em curso na Sonangol.**

## OBJECTIVOS

- i. Reestruturar e redimensionar o Sector Empresarial Público (SEP) de modo a promover a sustentabilidade das finanças públicas, conforme o Programa de Privatizações (PROPRIV);
- ii. Refocalizar a Sonangol no negócio de petróleo e gás, conforme o reajustamento da organização do sector dos petróleos.

### PROPRIV

- i. Reduzir a dimensão da influência do Sector Empresarial Público (SEP) na economia;
- ii. Aumentar a qualidade e variedade de serviços disponíveis para a população;
- iii. Assegurar a auto-sustentabilidade do programa em termos de receitas e um impacto positivo para a liquidez do Tesouro Nacional.

### SONANGOL

- i. Refocalizar no negócio de petróleo e gás - “core business”;
- ii. Assegurar o financiamento do programa de investimentos estruturantes;
- iii. Transformar a Sonangol numa empresa mais ágil;
- iv. Aumentar a rentabilidade do grupo Sonangol.

## CONSTRUINDO O FUTURO (1/2)

A reestruturação do Sector Petrolífero representa um marco no processo de crescimento e desenvolvimento económico nacional. Por isso, atendendo a necessidade de assegurar maior eficiência na produção e garantia de resultados que contribuam para o desenvolvimento socioeconómico de Angola, foi estabelecida para a Sonangol uma visão de longo prazo (2018-2027) que assenta no seu posicionamento como empresa de referência e vanguarda nacional.



### Visão

Tornar-se numa **empresa de referência** do sector petrolífero no **Continente Africano**, comprometida com a **sustentabilidade**.

- ✓ Foco na cadeia de valor do petróleo bruto e gás natural, com recursos, capacidade e competências;
- ✓ Reservas de petróleo e gás;
- ✓ Eficiência operacional.
- ✓ Integração na SADC;
- ✓ Parcerias estratégicas regionais;
- ✓ Novos mercados no continente.
- ✓ Preocupação com a qualidade, saúde, segurança e ambiente;
- ✓ Lucratividade;
- ✓ Investimento em energias renováveis e desenvolvimento de bioenergias;
- ✓ Responsabilidade Social Corporativa.



### Missão

Contribuir para a sustentabilidade e o crescimento da indústria petrolífera nacional, de forma a garantir maior retorno para o Estado Angolano, dando suporte à participação das empresas e dos quadros nacionais nas actividades do sector, para o desenvolvimento socioeconómico de Angola.



### Valores

Humildade

Conduta Ética

Respeito pelas Partes Interessadas (*Stakeholders*)

Rigor

Disciplina e Sriedade

Alto Desempenho

Trabalho em Equipa
















Lealdade



## CONSTRUINDO O FUTURO (2/2)

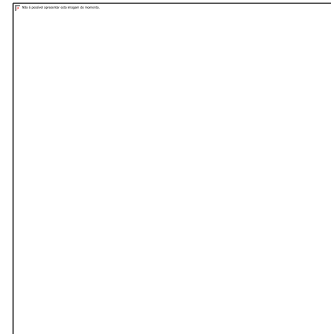
A Sonangol tem a decorrer vários projectos para assegurar a melhoria do desempenho operacional, do posicionamento estratégico da empresa na sua cadeia de valor e da oferta existente no mercado

### Programa de Regeneração

Expl. & Produção	Refinação	Gás	Armazenagem	Distribuição	Transversal
 Posicionamento actual e Projectos de Exploração	 Refinaria de Luanda	 Projecto Falcão 2	 Terminal Oceânico da Barra do Dande	 Melhorias no <i>bunkering</i> de aviação	 Reformulação da Estrutura organizacional
 Perspectivas de produção futura e posicionamento estratégico	 Refinaria de Cabinda		 <i>Relay Saurimo</i>	 Melhorias na oferta e qualidade dos serviços e na imagem dos PAs	 Preparação para a Abertura do Capital
 Carteira de Investimentos	 Refinaria do Lobito			 Melhorias na Fábrica de Lubrificantes	 Alienações de Activos

## CRITÉRIOS DE SELECÇÃO (1/2)

1. Enquadramento legal
2. Enquadramento operacional
3. Sector de actividade
4. Dimensão estrutural e patrimonial
5. Critérios de admissão aos mercados regulamentados



## CRITÉRIOS DE SELECÇÃO (2/2)

<b>Estratégia</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>i. Nuclear vs Não Nuclear</b></li><li><b>ii. Alinhamento com a Visão</b></li></ul>
<b>Exposição ao Grupo Sonangol</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>i. Exposição ao Balanço da Sonangol</b></li><li><b>ii. Necessidade de reforço de tesouraria</b></li><li><b>iii. Autonomia financeira</b></li><li><b>iv. Recuperação do investimento</b></li></ul>
<b>Dimensão</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>i. Volume de negócio</b></li><li><b>ii. Materialidade de encaixe financeiro</b></li></ul>
<b>Liquidez</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>i. Liquidez da participação detida em cada activo</b></li></ul>

# SECTORES

## SEGMENTOS



**EMPRESAS DE REFERÊNCIA NACIONAL**

13



**EMPRESAS PARTICIPADAS E ACTIVOS SONANGOL**

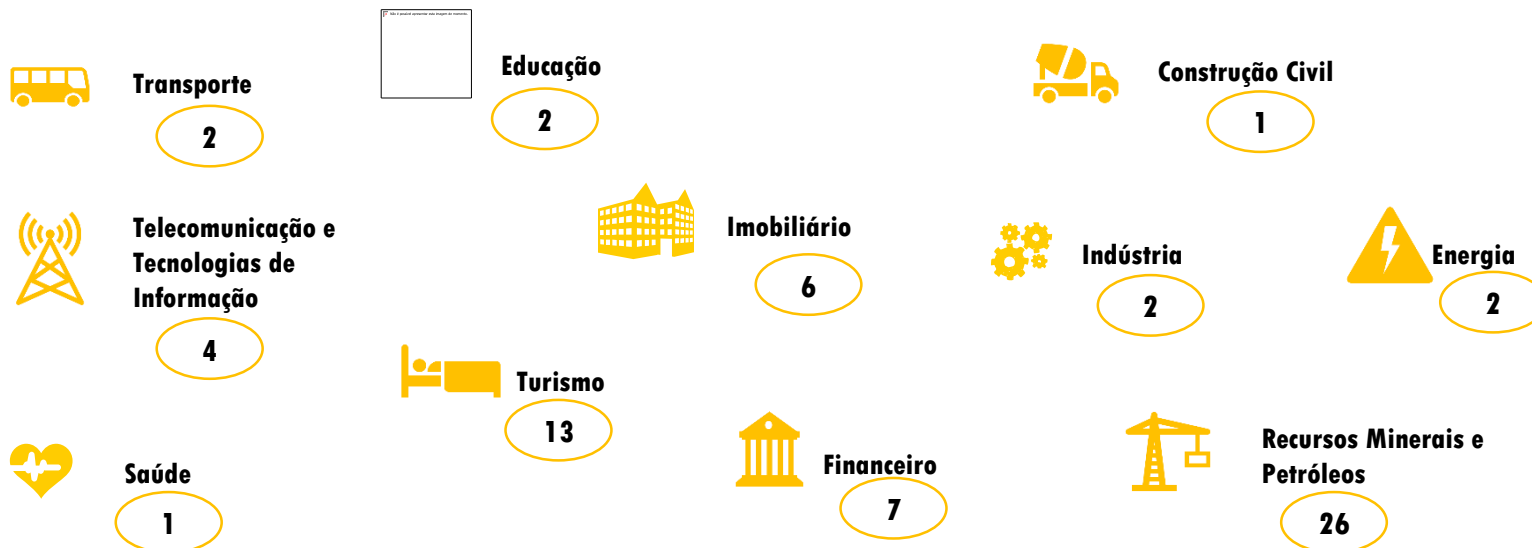
50



**OUTRAS EMPRESAS E ACTIVOS**

6

## UNIVERSO SONANGOL



**EMPRESAS PARTICIPADAS E ACTIVOS SONANGOL**

50

Número de Empresas	Ano de Início			
	2019	2020	2021	2022
20				
26				
3				
1				

## ACTIVOS A DESINVESTIR (1/4)

SECTOR	ANO DE INÍCIO	EMPRESAS PARTICIPADAS E ACTIVOS	PAÍS
IMOBILIÁRIO	2019	PUAÇA, S.A. (EDIFÍCIO DA AV. REPÚBLICA)	Portugal
		DIRANIPROJECT III- PROJECTOS IMOBILIÁRIOS, S.A. (BRANCANES)	
		DIRANIPROJECT V- PROJECTOS IMOBILIÁRIOS, S.A. (LAZARETO)	
	2020	FOUNTON, LDA.	Gibraltar
		SOLO PROPERTIES NIGHTBRIDGE, LTD.	Reino Unido

SECTOR	ANO DE INÍCIO	EMPRESAS PARTICIPADAS E ACTIVOS	PAÍS
VIAGENS & TURISMO	2019	WTA/HOUSTON EXPRESS, INC.	EUA
		WTA,S.A. (PARIS)	França
		WTA TRAVEL AGENCY, S.A. (LUANDA)	Angola
		ATLÂNTIDA VIAGENS TURISMO, S.A. (LUANDA)	Angola
		ATLÂNTIDA VIAGENS TURISMO, S.A. (LISBOA)	Portugal
		ITSS-INTERNATIONAL TRAVEL SERVICES AND SYSTEMS, INC.	EUA
		HOTEL FLORENÇA	Angola
		HOTEL MAIANGA	Angola
		HOTEL RIOMAR	Angola
		HOTEL CONVENÇÕES DO TALATONA	Angola
	2021	MIRAMAR EMPREENDIMENTOS, S.A.	Angola

#### 4. ACTIVOS A DESINVESTIR (2/4)

SECTOR	ANO DE INÍCIO	EMPRESAS PARTICIPADAS E ACTIVOS	PAÍS
RECURSOS MINERAIS E PETRÓLEOS	2019	SONAID - SERVIÇOS DE APOIO À PERFURAÇÃO, LDA	Angola
		TECHNIP ANGOLA ENGENHARIA, LDA.	
		SONIMECH, LDA	
		ANGOFLEX INDUSTRIAL, LDA.	Portugal
		SONASURF INTERNATIONAL SHIPPING, LDA.	
		SONASURF (ANGOLA) - COMPANHIA DE SERVIÇOS MARÍTIMOS, LDA.	Angola
		SONATIDE MARINE LTD. (SUCURSAL)	Ilhas Caimão
		SONATIDE MARINE ANGOLA, LDA.	Angola
		SONACERGY - SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES PETROLÍFERAS, LDA.	Portugal
		SONAMET INDUSTRIAL, S.A.	Angola
		SOCIÉTÉ IVOIRIENNE DE RAFFINAGE (SIR), S.A.	Costa do Marfim
		OPS, SERVIÇOS DE PRODUÇÃO PETROLÍFERA, LTD (SUCURSAL ANGOLA)	Bermudas
		SONASING MONDO, LTD.	
	SONASING SAXI BATUQUE, LTD.		
	SONASING XIKOMBA, LTD.		
	OPS PRODUCTION, LTD.		
	2020	KWANDA - SUPORTE LOGÍSTICO, LDA.	Angola
	SONADIETS, LIMITADA	Angola	
	SONADIETS SERVICES, S.A. (Ex sonamann services s.A.)	Panama	
PETROMAR, LDA	Angola		

#### 4. ACTIVOS A DESINVESTIR (3/4)

SECTOR	ANO DE INÍCIO	EMPRESAS PARTICIPADAS E ACTIVOS	PAÍS
RECURSOS MINERAIS E PETRÓLEOS	2020	PUMA ENERGY HOLDINGS PTE. LTD.	Singapura
	2021	EMPRESA NACIONAL DE COMBUSTÍVEIS E ÓLEOS, S.A. (ENCO)	São Tomé

SECTOR	ANO DE INÍCIO	EMPRESAS PARTICIPADAS E ACTIVOS	PAÍS
INDÚSTRIA	2020	LOBINAVE - ESTALEIRO NAVAL DO LOBITO, LDA.	Angola
	2019	PAENAL - PORTO AMBOIM ESTALEIRO NAVAL, LDA.	

SECTOR	ANO DE INÍCIO	EMPRESAS PARTICIPADAS E ACTIVOS	PAÍS
EDUCAÇÃO	2019	CENTRO INFANTIL FUTURO DO AMANHÃ	Angola
		CENTRO INFANTIL 1 DE JUNHO	

SECTOR	ANO DE INÍCIO	EMPRESAS PARTICIPADAS E ACTIVOS	PAÍS
SAÚDE	2019	CLÍNICA GIRASSOL, S.A.	Angola

#### 4. ACTIVOS A DESINVESTIR (4/4)

SECTOR	ANO DE INÍCIO	EMPRESAS PARTICIPADAS E ACTIVOS	PAÍS
TRANSPORTE	2019	MANUBITO LDA	Angola

SECTOR	ANO DE INÍCIO	EMPRESAS PARTICIPADAS E ACTIVOS	PAÍS
FINANCEIRO	2019	SONANGOL CABO VERDE - SOCIEDADE DE INVESTIMENTOS, S.A.	Cabo Verde
	2021	CHINA SONANGOL INTERNATIONAL LIMITED	Hong-Kong
	2021	CHINA SONANGOL INTERNATIONAL HOLDING LIMITED	Hong-Kong

SECTOR	ANO DE INÍCIO	EMPRESAS PARTICIPADAS E ACTIVOS	PAÍS
ENERGIA	2019	LUXERVIZA, LDA.	Angola

## 5. EMPRESAS DE REFERÊNCIA NACIONAL (1/2)

SECTOR	ANO DE INÍCIO	EMPRESAS PARTICIPADAS E ACTIVOS	PAÍS
FINANCEIRO	2019	BANCO DE COMÉRCIO E INDÚSTRIA, S.A	Angola
		BANCO ANGOLANO DE INVESTIMENTOS S.A.	
		BANCO CAXA GERAL DE ANGOLA S.A.	
		BANCO ECONÓMICO S.A.	

SECTOR	ANO DE INÍCIO	EMPRESAS PARTICIPADAS E ACTIVOS	PAÍS
TELECOMUNICAÇÃO E TI	2019	MSTELCOM – Mercury Serviços De Telecomunicações S.A.	Angola
		NET ONE, S.A.	
		UNITEL, S.A.	
		ANGOLA CABLES, S.A.	

SECTOR	ANO DE INÍCIO	EMPRESAS PARTICIPADAS E ACTIVOS	PAÍS
CONSTRUÇÃO CIVIL	2020	MOTA ENGIL ANGOLA, S.A.	Angola

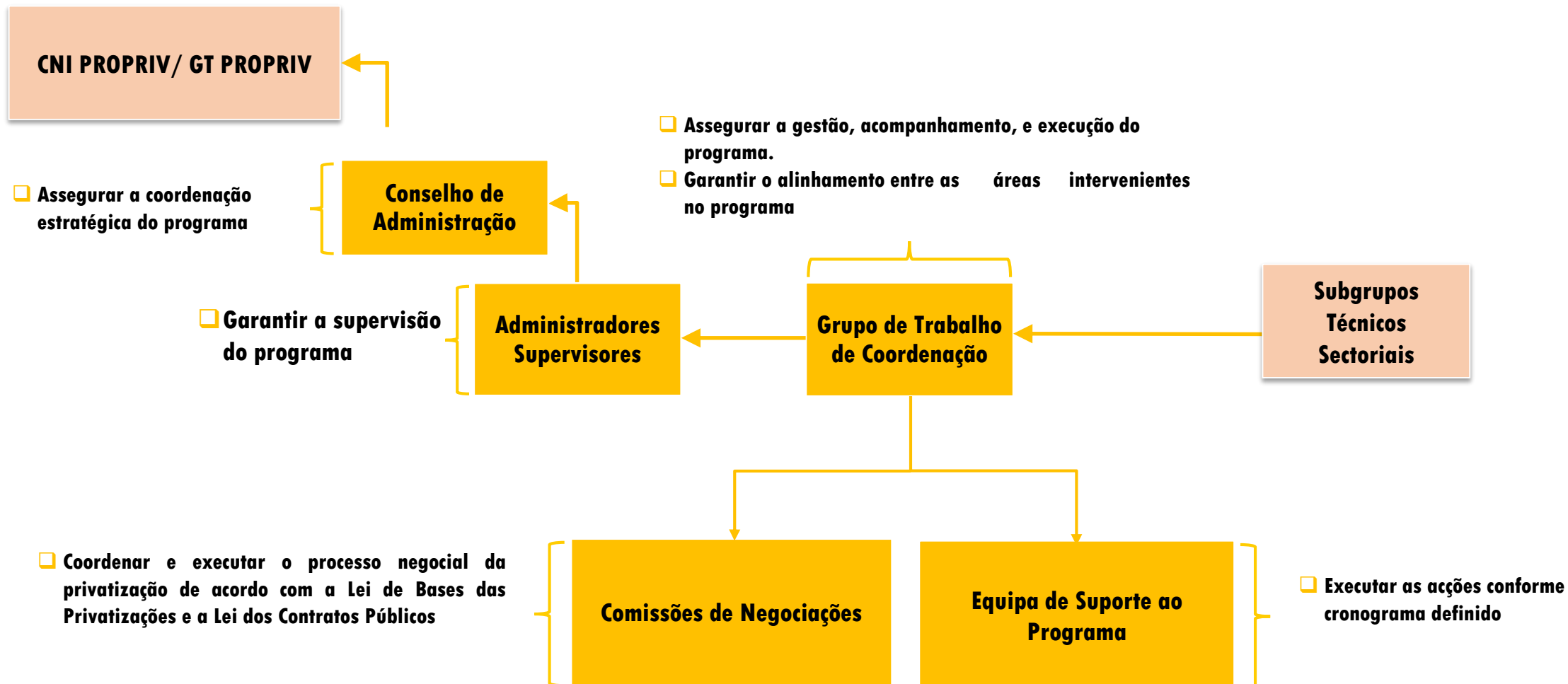
## 5. EMPRESAS DE REFERÊNCIA NACIONAL (2/2)

SECTOR	ANO DE INÍCIO	EMPRESAS PARTICIPADAS E ACTIVOS	PAÍS
ENERGIA	2020	BIOCOM – COMPANHIA DE BIOENERGIA DE ANGOLA, LDA.	Angola

SECTOR	ANO DE INÍCIO	EMPRESAS PARTICIPADAS E ACTIVOS	PAÍS
RECURSOS MINERAIS E PETRÓLEOS	2021	SONANGALP - SOCIEDADE DE DIST. E COM. DE COMBUSTÍVEIS, LDA	Angola
	2022	SONANGOL - SOCIEDADE NACIONAL DE COMBUSTÍVEL DE ANGOLA E.P.	Angola

SECTOR	ANO DE INÍCIO	EMPRESAS PARTICIPADAS E ACTIVOS	PAÍS
TRANSPORTES	2021	SONAIR - SERVIÇO AÉREO, S.A. (Asa Fixa)	Angola

## ESTRUTURA DE APOIO - ORGANIZAÇÃO INTERNA



## ACÇÕES MACROS/CONTRATAÇÃO

Acções	Categoria	Responsabilidade/ Intervenientes
<b>CONTRATAÇÃO/AQUISIÇÃO PARA SUPORTE, ASSESSORIA E CONSULTORIA</b>		
<b>ACTIVOS</b>		
Definição dos Activos que necessitarão de CONSULTORIA	On Track	GTC/PROALI, SNLHS, Bloco 9 Programa de Regeneração
Definição dos Activos cuja alienação necessitará de MARKETING	On Track	GTC/PROALI, SNLHS
Definição dos Activos sujeitos a ROADSHOWS	On Track	GTC/PROALI, SNLHS
Definição dos Activos sujeitos à AVALIAÇÃO IMOBILIÁRIA	Goal	GTC/PROALI, SNLHS, Sonip
Definição dos Activos sujeitos à REGULARIZAÇÃO LEGAL E PATRIMONIAL	Goal	GTC/PROALI, SNLHS, Sonip

## ACÇÕES MACROS/CONTRATAÇÃO

Acções	Categoria	Responsabilidade/ Intervenientes
<b>CONTRATAÇÃO/AQUISIÇÃO PARA SUPORTE, ASSESSORIA E CONSULTORIA</b>		
<b>ESCOPO E POOL</b>		
Definição do Escopo da CONSULTORIA	Low Risk	GTC/PROALI, SNLHS, Bloco 9 Programa de Regeneração
Definição da pool para CONSULTORIA FINANCEIRA	Low Risk	GTC/PROALI
Definição da pool para CONSULTORIA JURÍDICA	Low Risk	GTC/PROALI
Definição do provedor da solução VIRTUAL DATA ROOM (VDR)	On Track	SNLHS
Definição da(s) entidade(s) para o MARKETING dos Activos à privatizar/alienar	Low Risk	GTC/PROALI
Definição da(s) entidade(s) para procederem a AVALIAÇÃO IMOBILIÁRIA	On Track	GTC/PROALI
Definição da(s) entidade(s) para REGULARIZAÇÃO LEGAL E PATRIMONIAL	Goal	GTC/PROALI

## ACÇÕES MACROS/CONTRATAÇÃO

Acções	Categoria	Responsabilidade/ Intervenientes
<b>CONTRATAÇÃO/AQUISIÇÃO PARA SUPORTE, ASSESSORIA E CONSULTORIA</b>		
<b>CONTRATAÇÃO</b>		
Contratação da CONSULTORIA	High Risk	GTC/PROALI
Contratação do provedor da solução para o VDR	High Risk	GTC/PROALI, SNLHS
Contratação da(s) entidade(s) para o MARKETING dos Activos à privatizar/alienar	Low Risk	GTC/PROALI
Contratação da(s) entidade(s) para procederem a AVALIAÇÃO DE IMÓVEIS	Med Risk	GTC/PROALI, Sonip
Contratação da(s) entidade(s) para procederem a REGULARIZAÇÃO LEGAL E PATRIMONIAL	Med Risk	GTC/PROALI

## **PRÓXIMOS PASSOS**

- 1. Contratação de consultoria legal;**
  - **Observância à legislação da jurisdição do activo;**
  - **Direitos de preferência;**
  - **Acordos parassociais;**
  - **Contratos de financiamento;**
- 2. Contratação de consultoria/assessoria financeira;**
- 3. Realização de avaliações financeiras e imobiliárias;**
- 4. Seleção de colocadores financeiros;**
- 5. Operacionalização do Virtual Data Room;**
- 6. Realização de *Roadshows* nacionais e internacionais;**
- 7. Anúncios do início dos processos de venda.**

## **CONTACTOS PARA ESCLARECIMENTOS**

**[equipa.propriv@sonangol.co.ao](mailto:equipa.propriv@sonangol.co.ao)**

**MUITO OBRIGADO**

SEMINÁRIO  
METODOLÓGICO  
SOBRE O  
PROGRAMA DE  
PRIVATIZAÇÕES