



REPÚBLICA DE ANGOLA

**EMPRESA PORTUÁRIA DO
AMBOIM, E.P.**

MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

RELATÓRIO E CONTAS DO EXERCÍCIO DE

2020



ÍNDICE

MENSAGEM DO PRESIDENTE	4
PARTE I	
APRESENTAÇÃO	7
1. INTRODUÇÃO	8
2. VISÃO, MISSÃO, VALORES, ATRIBUIÇÕES, OBJECTIVOS.....	8
2.1. Visão	8
2.2. Missão	9
2.3. Valores.....	9
2.4. Atribuições.....	9
3. ACTIVIDADE NO PORTO DE PORTO AMBOIM.....	10
3.1. Movimento Portuário.....	10
3.1.1. Actividade Portuária	10
3.1.2. Área Comercial	15
4. RECURSOS HUMANOS	16
4.1. QUADRO DE PESSOAL	16
4.2. ESTRUTURA ETÁRIA.....	17
4.3. GÉNERO	18
4.4. FORMAÇÃO ACADÉMICO-PROFISSIONAL	18
4.5. ABSENTISMO.....	19
4.6. FORMAÇÃO	19
5. ORGANIZAÇÃO DA EMPRESA	20
5.1. Estrutura Orgânica.....	20
5.2. Organigrama.....	21
5.3. Conselho de Administração	22
6. PERSPECTIVAS DE DESENVOLVIMENTO FUTURO	23
6.1. A Conjuntura Actual	23



6.2. A Construção do Novo Porto de Águas Profundas	24
6.3. Planeamento Estratégico	28
PARTE II	
CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2020	32
PARTE III	
PARECER DO CONSELHO FISCAL.....	73
PARTE IV	
RELATÓRIO DA AUDITORIA.....	79

MENSAGEM DO PRESIDENTE

No presente Relatório é apresentado uma síntese da actividade da Empresa Portuária do Amboim, E.P. em conformidade com as disposições legais que regulam o processo de prestação de contas das Empresas Públicas.

Transparece de forma muito clara, conforme já evidenciado em Demonstrações Financeiras homólogas de anos anteriores, as evidentes limitações que impendem o desenvolvimento deste Porto, resultantes do contexto operacional em que se encontra.

As razões são conhecidas e vários são os constrangimentos existentes, sendo que o principal dos quais é de ordem estrutural permanente e que se prende com a inexistência de cais e de terminais especializados para os distintos tipos de utilização, que possibilitem a oferta de serviços ao mercado e o normal desenvolvimento da actividade portuária, acarretando deste modo, severas implicações no regular atendimento das necessidades dos diversos sectores económicos e do público, em geral.

Esta situação vem se arrastando ao longo de vários anos e, naturalmente, pode ser referenciado como um factor altamente negativo no capítulo do incentivo e apoio ao investimento produtivo e dos constrangimentos que induz na actividade económica corrente no vasto *hinterland* de influência do Porto, que se projecta desde o litoral e se estende para leste até ao interior profundo do país.

Esta constatação expressa uma preocupação muito clara correlacionada com a percepção relacionado ao papel incontornável que os Portos desempenham como polos de integração das cadeias logísticas, enquanto infraestruturas fundamentais de ligação entre a face externa – o transporte marítimo – e a face interna, ou seja, os transportes terrestres, associada à actividade económica, à produção, ao comércio internacional e ao



investimento, que se desenvolvem em torno dos sectores produtivos, como a pesca, a agricultura, a indústria transformadora e a indústria extrativa. Com efeito, os Portos têm um papel determinante no ordenamento do território, na intermodalidade e na coesão económica e territorial, emergindo como pilares fundamentais do processo de crescimento económico e de promoção do investimento, através do efeito multiplicador nas respectivas regiões de influência e, não raro, até mesmo, a nível nacional. Todavia, o Porto de Amboim, não tem, de todo, essa capacidade no momento actual!

Num País com de elevadas potencialidades como Angola na região Austral de África, é urgente o redimensionamento do Porto de Amboim - EP, porquanto, em termos territoriais, se encontra numa localização estratégica privilegiada, praticamente equidistante de dois outros Portos da maior relevância na nossa economia – o de Luanda e o do Lobito, de modo a poder oferecer soluções de logística compatíveis e para actuar como a variável nuclear determinante nas dinâmicas dos processos de crescimento e desenvolvimento económico regional, estendendo a sua influência nas zonas onde a interação dos demais Portos é bastante mais problemática e significativamente mais dispendiosa.

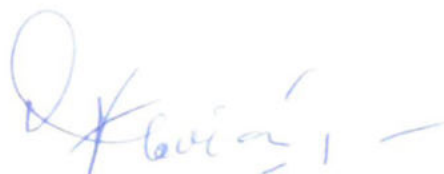
Os tempos de pandemia e constrição que vivemos actualmente vieram juntar-se à situação descrita e, porventura, colocar num horizonte mais longínquo a resolução do problema do Porto de Amboim, mas em caso algum admitimos baixar os braços, porque acreditamos nas expectativas bastante favoráveis para ultrapassar a situação existente. As iniciativas Governamentais que estão a ser desenvolvidas no âmbito do plano da delimitação e fixação do domínio público portuário e do estudo de um plano de acção consistente, podem trazer uma “luz ao fundo do túnel” e, posteriormente, mitigar um problema que afecta negativamente a economia de toda a vasta área geográfica de influência do Porto de Amboim em todas as suas múltiplas vertentes.

Muito para além das evidências do resultado económico e das Demonstrações Financeiras patentes no Relatório, decorrentes à situação vigente, importa apostar numa visão estratégica multipolar robusta, que não esgote a capacidade de intervenção do Porto de Amboim num horizonte temporal limitado, mas antes disponibilize um leque amplo, abrangente, integrado e sustentável de opções, em termos de qualidade dos serviços e das condições de competitividade, eficácia e eficiência económica para oferecer aos diversos sectores de actividade, os agentes económicos, os empresários e investidores, bem como a todos quantos, independentemente da sua capacidade ou dimensão, tenham ou possam vir a ter relações comerciais ou outras na esfera da oferta operacional do Porto de Amboim - EP.

É neste quadro que queremos deixar uma mensagem de esperança na data de publicação do presente Relatório e Contas, fazendo votos para que no ano económico sejam assumidas as decisões imperativas que conduzam a uma alteração substancial do actual *"status quo"* e, permitam conduzir o Porto de Amboim a *"bom porto"*, ou seja, à almejada criação das infraestruturas portuárias para capacitação plena no domínio da prossecução do objecto social que lhe está subjacente.

PORTO DO AMBOIM – INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

Cidade de Porto do Amboim, 31 de Março de 2021



PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
Flaviano Ferraz Macanga

PARTE I

APRESENTAÇÃO



1. INTRODUÇÃO

A Empresa Portuária do Amboim, EP foi criada ao abrigo do Despacho Conjunto nº 63/79 de 28 de Dezembro, dos Ministérios do Plano, dos Transportes e Comunicações e das Finanças, publicado no Diário da República nº 15, I Série de 18 de Janeiro. Devido ao estado avançado de degradação da ponte cais do tempo colonial, em Junho de 1987 foram suspensas as operações de carga e descarga, por questões de segurança, passando somente a sobreviver o movimento de descarga de combustíveis, por pipeline, de petroleiros, para abastecimento da Sonangol Logística, inicialmente para abastecimento da zona Sul, passando a abastecer também Malange, Huambo, Lunda Norte, Lunda Sul, Benguela e Lubango.

O novo estatuto da Empresa Portuária do Amboim, E.P., abreviadamente designada por Porto do Amboim, E.P., foi aprovado em Junho de 2003, sendo atualmente dirigida por um Conselho de Administração. O Conselho de Administração é constituído por cinco membros, sendo um P.C.A., dois Administradores Executivos, dois Administradores não-Executivos, e o Conselho Fiscal composto por um Presidente e dois Vogais, procurando integrar na sua atuação princípios de gestão associados a práticas com maior respeito pelo meio ambiente e pela componente social, por se entender que eles constituem factores fundamentais para a consolidação da actividade portuária.

2. VISÃO, MISSÃO, VALORES, ATRIBUIÇÕES, OBJECTIVOS

2.1. Visão

A EPA – Empresa Portuária do Amboim, E.P. posiciona-se no mercado prosseguindo os seguintes desígnios principais:

- Prestar serviços cada vez mais eficazes e eficientes;
- Ser uma referência das empresas portuárias do País;
- Ser uma empresa social, cultural e ambientalmente responsável;
- Ser uma Instituição saudável, flexível, rentável, eficaz e eficiente;
- Ser uma empresa aberta a partilhar o sucesso com os Parceiros;
- Ser uma Empresa centrada na perspectiva de cooperação com todos os “*stakeholders*”;

- Ser uma Empresa aberta a partilhar o sucesso com os Parceiros;
- Ser uma Empresa social, cultural, e ambientalmente responsável.

2.2. Missão

A EPA – Empresa Portuária do Amboim, E.P., tem como missão:

- Construção do porto comercial;
- Construção do novo porto de águas profundas;
- Assegurar o exercício das competências necessárias ao funcionamento da Empresa;
- Gerir os seus múltiplos aspectos de ordem económica, financeira e patrimonial;
- Permitir que a Empresa tenha um desenvolvimento sustentável em todas as áreas sob a sua jurisdição.

2.3. Valores

- Adequação dos recursos humanos, enquanto elemento fundamental para a Empresa Portuária do Amboim, E.P., por constituir uma prioridade estratégica;
- Valor acrescentado aos clientes;
- Uniformização dos procedimentos de actuação;
- Sustentabilidade e competitividade da actividade portuária;
- Prosseguir uma política comercial conjunta e focada no cliente;
- Criatividade;
- Protecção do cliente;
- Transparência;
- Satisfação das necessidades;
- Melhoria contínua;
- Interesse público.

2.4. Atribuições

Constituem atribuições da EPA – Empresa Portuária do Amboim, E.P., de entre outras, as seguintes:

- Administrar e explorar os bens do domínio público e privado sob sua jurisdição;
- Promover o ordenamento do Porto, em conformidade com as regras gerais do ordenamento do território nacional e do domínio público portuário;
- Coordenar e fiscalizar as actividades exercidas na sua área de jurisdição, bem como licenciar o respectivo exercício, sem prejuízo das competências de outras entidades;
- Planear e promover a execução das obras e o equipamento do Porto;
- Proceder à arrecadação de receitas de harmonia com a Lei e Regulamentos aplicáveis;
- Assegurar a exploração económica e o desenvolvimento do Porto.

3. ACTIVIDADE NO PORTO DE PORTO AMBOIM

3.1. Movimento Portuário

Fazendo uma análise comparativa em relação ao ano transacto verifica-se que em 2019 obtiveram-se índices praticamente nulos no que concerne ao tráfego marítimo-portuário. Tal facto ficou a dever-se essencialmente à redução significativa do número de escalas de navios de cabotagem no Porto de Amboim.

De seguida, apresentam-se os quadros que reflectem os principais índices do tráfego marítimo-portuário e o movimento da carga manuseada.

3.1.1. Actividade Portuária

No cômputo geral, no ano de 2020 obtiveram-se índices mais satisfatórios, quando comparado ao movimento que se registou no ano transacto. Ao longo de todo o ano, e apesar de certas limitações ou até mesmo entraves causados pela pandemia do COVID-19, conforme se aludiu, os indicadores tiveram um acréscimo significativo. O aumento do movimento de mercadorias e embarcações que escalaram o Porto do Amboim, bem como toda carga manejada, deram origem a esse facto.

De seguida, apresentam-se os quadros que refletem os principais índices do tráfego marítimo-portuário e o movimento da carga manuseada:

Tráfego Portuário

2019		2020	
Navios	Nº de Navios	Navios	Nº de Navios
Longo Curso	1	Longo Curso	0
Cabotagem	0	Cabotagem	6
Pesca	0	Pesca	0
Granéis Líquidos (petroleiros)	0	Granéis Líquido (petroleiros)	18
Total	1	Total	24

Carga Movimentada (Tons)

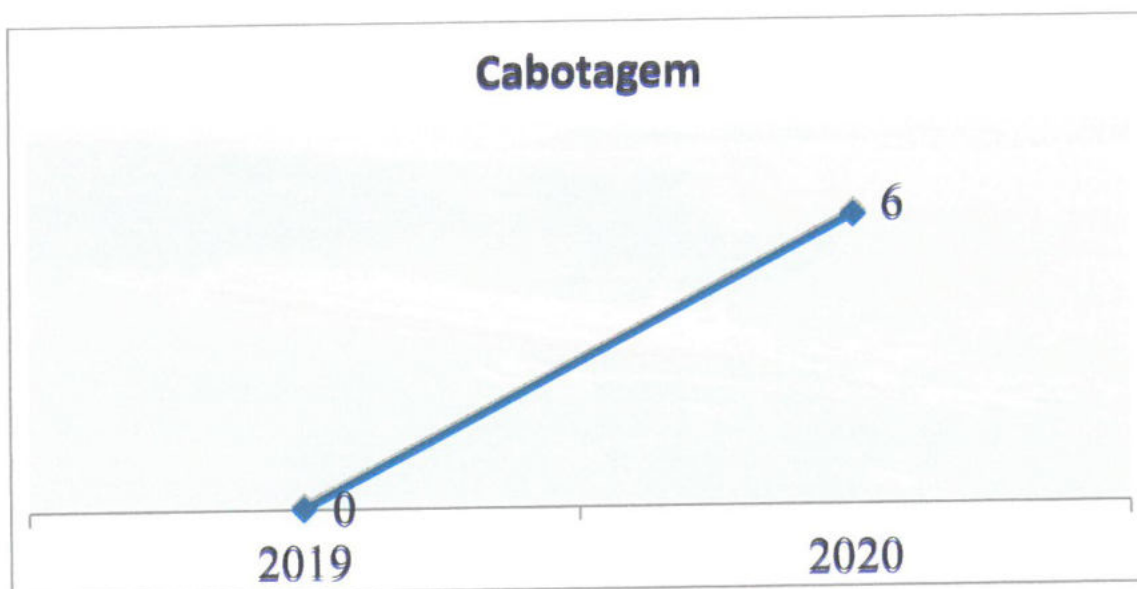
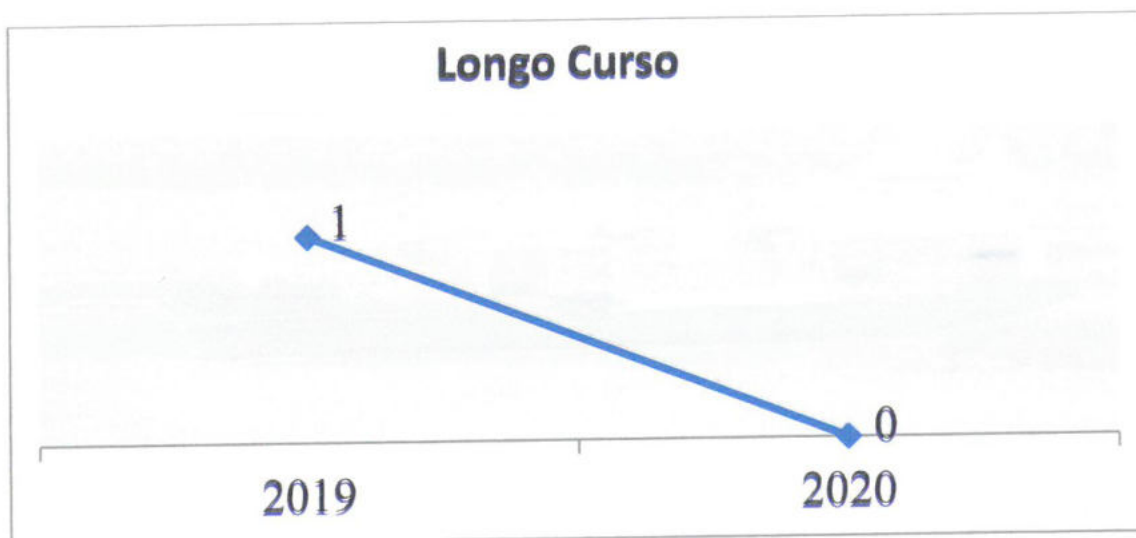
2019				2020				Variação
Carga Total (tons)	Carga	Descarga	TOTAL	Carga Total (tons)	Carga	Descarga	TOTAL	%
Carga Geral	0	626	626	Carga Geral	226	228	454	-27,5
Contentorizada	0	0	0	Contentorizada	57	0	57	100
Fracionada	0	626	626	Fracionada	169	228	397	-36,6
Granéis Líquidos	0	0	0	Granéis Líquidos	0	61.168	61.168	100
Produtos Refinados	0	0	0	Produtos Refinados	0	61.168	61.168	100

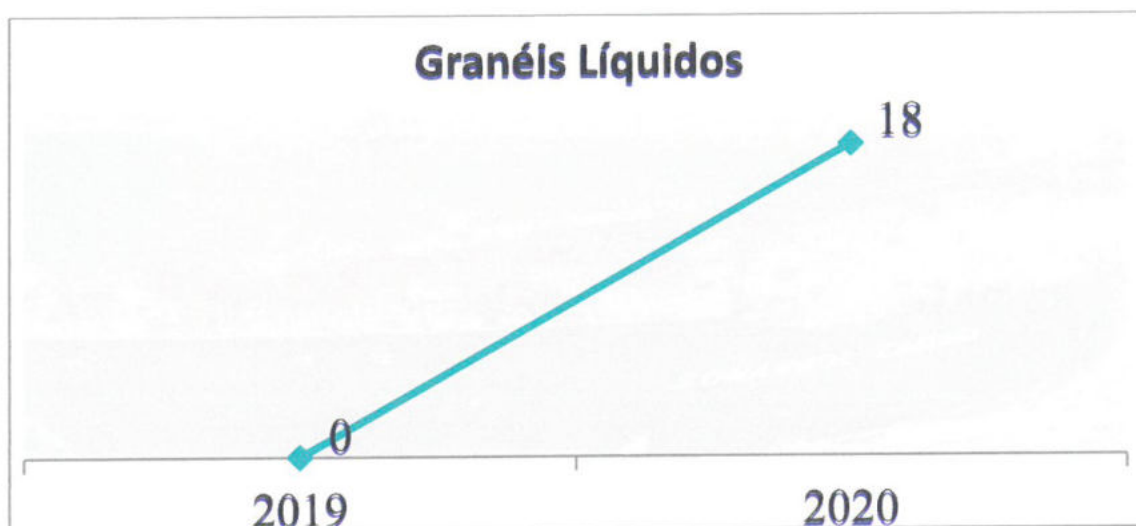
Numa breve análise à evolução de cada um dos segmentos considerados, verificou-se que:

- Na Carga Geral ocorreu um decréscimo de 27,5 %;
- No caso da Carga Contentorizada e sendo o valor de referência do ano anterior nulo, apenas há que observar o movimento registado no quadro;
- Para o segmento dos Granéis Líquidos é válida a observação anterior, porquanto no ano de 2019 não tinha sido registado qualquer movimento,

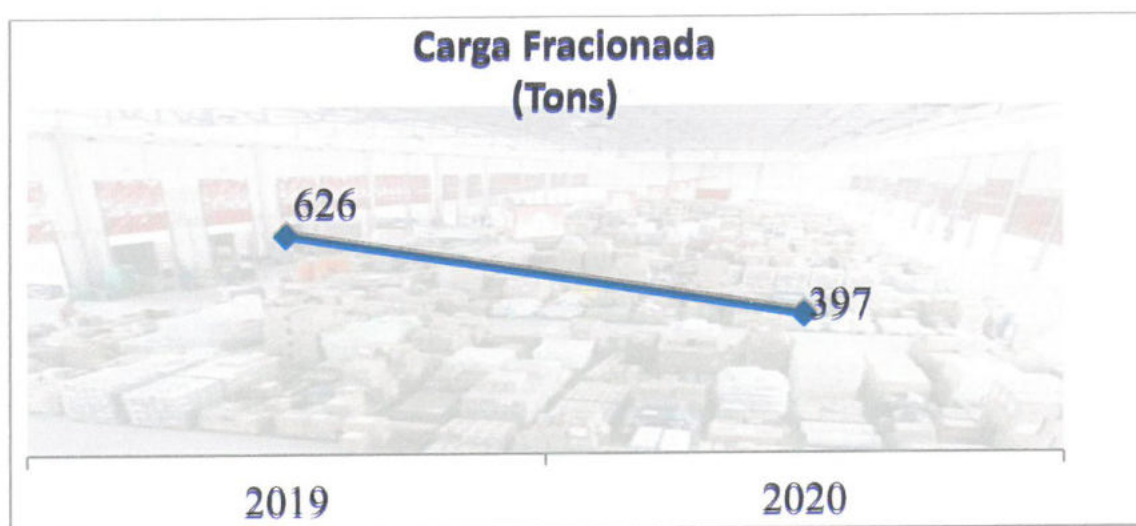
ao passo que no ano a que se refere o presente Relatório e Contas foi averbado um registo significativo, que totalizou mais de 61,0 mil toneladas.

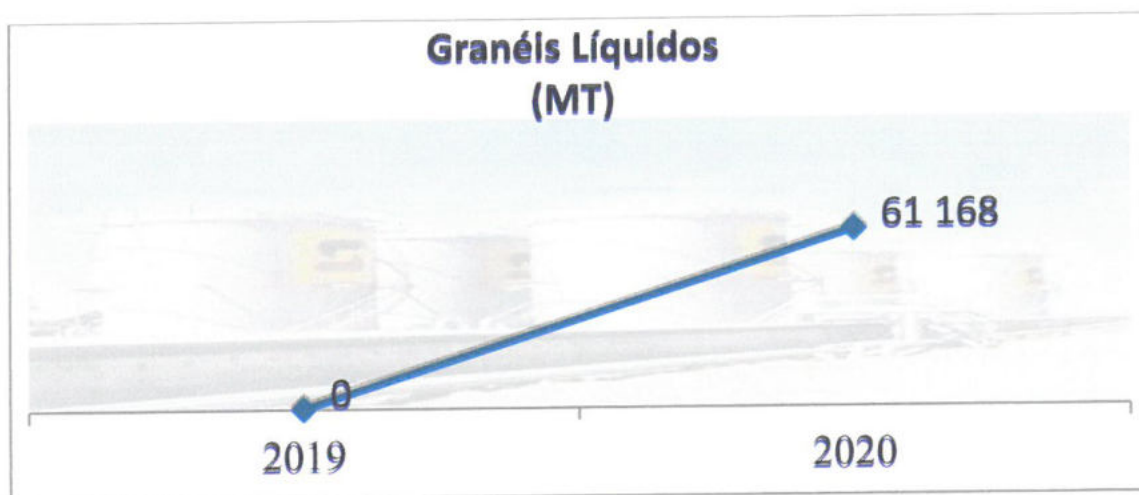
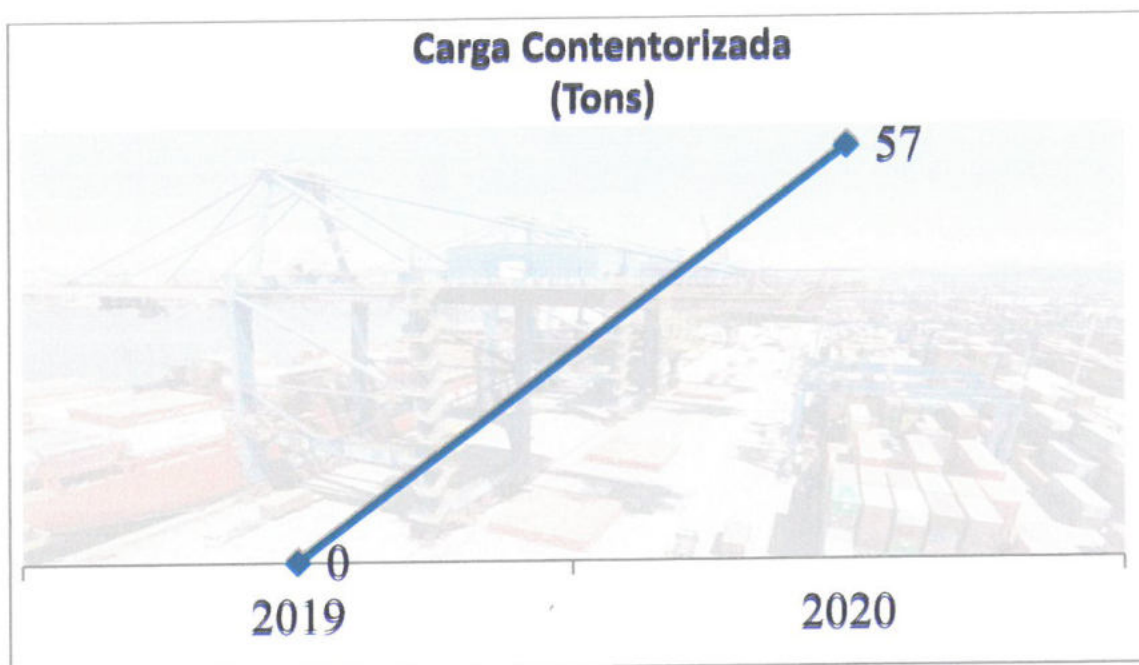
Movimento Global Relativo ao Número e Tipo de Navios



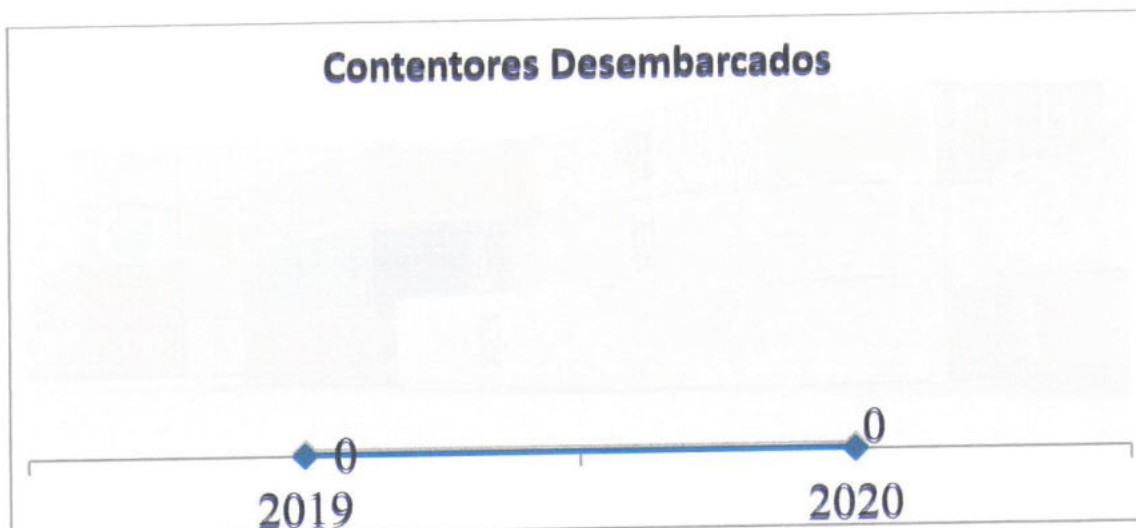


Movimento Global de Mercadorias Movimentadas





Movimento Global do Número de Contentores Movimentados



3.1.2. Área Comercial

Neste domínio há a registar, nomeadamente, o seguinte:

- A actividade comercial no Porto do Amboim tem como base operações de atracação de navios na carga e descarga para apoio à indústria petrolífera em “offshore”, bem como a descarga de combustíveis por pipeline de navios petroleiros, por falta de infraestruturas portuárias;

- As receitas provenientes da cobrança das respectivas taxas tornam-se imprevisíveis, porém escassas, razão da variação apresentada nas diferentes tabelas e gráficos referenciados.

4. RECURSOS HUMANOS

O Balanço Social é um instrumento de planeamento e de gestão que as Instituições utilizam com a finalidade de conferir maior transparência e visibilidade à situação real da Empresa nos seus aspectos diversos e mais significativos dos Recursos Humanos da Empresa, assumindo-se desse modo o objecto fundamental da tomada de decisão relativa aos aspectos sociais.

A EPA – Empresa Portuária do Amboim, E.P., conta com uma força de trabalho cuja média de idades é de 42 anos, sendo, porém, necessária a sua capacitação em matéria marítimo-portuária com vista a responder ao objecto social da Empresa.

4.1. QUADRO DE PESSOAL

NÚMERO DE EFECTIVOS POR ÁREA DE TRABALHO

DIRECÇÃO/DEPARTAMENTO	Nº
GABINETE DO PCA	3
ADMINISTRADORES NÃO EXECUTIVOS	2
MEMBROS DO CONSELHO FISCAL	3
GABINETE DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS	9
RECURSOS HUMANOS	10
GABINETE DE ADMINISTRAÇÃO DE OPERAÇÕES TÉCNICA	3
DEPARTAMENTO DE OPERAÇÕES	5
TRABALHADORES AUXILIARES	13
SEGURANÇA E AMBIENTE	6
TOTAL	54

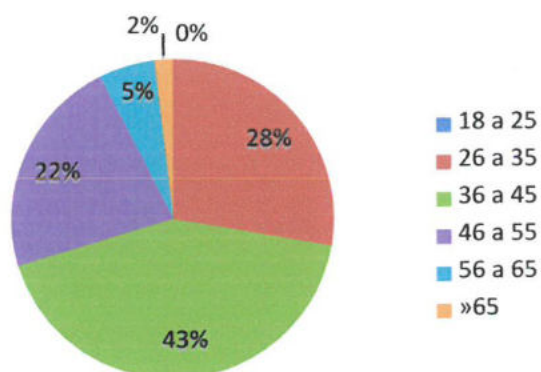
4.2. ESTRUTURA ETÁRIA

A estrutura etária dos colaboradores da Empresa Portuária do Amboim, E.P. caracteriza-se por uma significativa concentração no escalão 36-45 anos, representando 43,0% do universo total. Observa-se, ainda, que cerca de 28% dos trabalhadores da empresa encontram-se na faixa etária dos 26-35 anos de idade, conforme se documenta no quadro e gráfico abaixo:

DISTRIBUIÇÃO DO PESSOAL POR FAIXA ETÁRIA

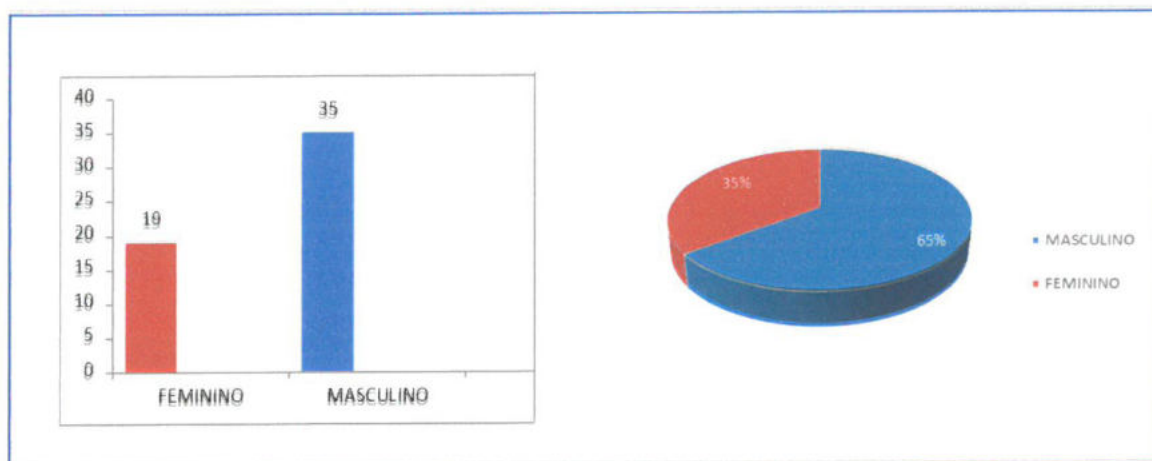
Faixa Etária	Funcionários (Nº)	%
< 18 Anos	0	0
Entre 18 e 25 Anos	0	0
Entre 26 e 35 Anos	15	28%
Entre 36 e 45 Anos	23	43%
Entre 46 e 55 Anos	12	22%
Entre 56 e 65 Anos	3	5%
> 65 Anos	1	2%
TOTAL	54	100%

REPRESENTAÇÃO GRÁFICA POR FAIXA ETÁRIA



4.3. GÉNERO

Como se pode observar no gráfico apresentado na continuação, 35% do pessoal corresponde a pessoas do sexo feminino, pelo que, maioritariamente, a estrutura da população da Empresa Portuária do Amboim, E.P. é masculina.



4.4. FORMAÇÃO ACADÉMICO-PROFISSIONAL

As habilitações académicas e profissionais do pessoal têm forte influência no desempenho das Empresas. A formação dos indivíduos, para além de os dotar de capacidades integradoras e socializantes, tem também como foco a adequação simultânea dos objectivos pessoais das organizações, de forma a acompanhar os desenvolvimentos e os contributos das novas tecnologias, o progresso e a evolução das Empresas e a conduzir, sem dificuldade e sempre que necessário, a processos de mudança, quer individuais quer colectivos.

Assim, há que olhar para as habilitações académicas como um pré-requisito para o desempenho de qualquer função, em geral, mas sobretudo para as que são mais exigentes e requerem determinados níveis de conhecimento e preparação técnica e intelectual.

Nestes termos, o Quadro de Pessoal da Empresa Portuária do Amboim, E.P. caracteriza-se no domínio da formação académico-profissional, conforme o quadro seguinte esclarece:

Habilitações Literárias	Funcionários (Nº)	%
Licenciatura	12	26,0
Ensino Médio	10	19,0
Ensino Secundário	18	33,0
Ensino Primário	14	22,0
TOTAL	54	100%



4.5. ABSENTISMO

A taxa de absentismo continuou a observar números mais baixos que em anos anteriores, graças ao constante acompanhamento e chamada de atenção sobre a matéria, a qual tem constituído uma das principais preocupações do Conselho de Administração da Empresa Portuária do Amboim, E.P. bem como dos responsáveis da área dos Recursos Humanos.

4.6. FORMAÇÃO

A formação profissional deve constituir-se como um processo permanente e transversal a todas as categorias e Órgãos (Departamentos) da Empresa, em que a

formação inicial e a formação permanente se devem articular, criando condições para que as competências se manifestem e se desenvolvam continuamente, visando assegurar o desenvolvimento pessoal do indivíduo, bem como, a sua inserção e evolução na carreira profissional e a motivação profissional no seio da Empresa.

Em matéria de formação, as acções prosseguidas pela EPA- Empresa Portuária do Amboim, E.P. enquadram-se na visão de renovação e melhoria de conhecimentos e do reforço de competências dos Quadros, com o objectivo de melhorar os padrões de eficiência e de qualidade dos serviços. Devido à pandemia do COVID 19 que assolou o Mundo inteiro em 2020, a formação de Quadros foi afectada profundamente, pelo que podemos dizer que o ano de 2020 não foi verdadeiramente produtivo no capítulo da formação.

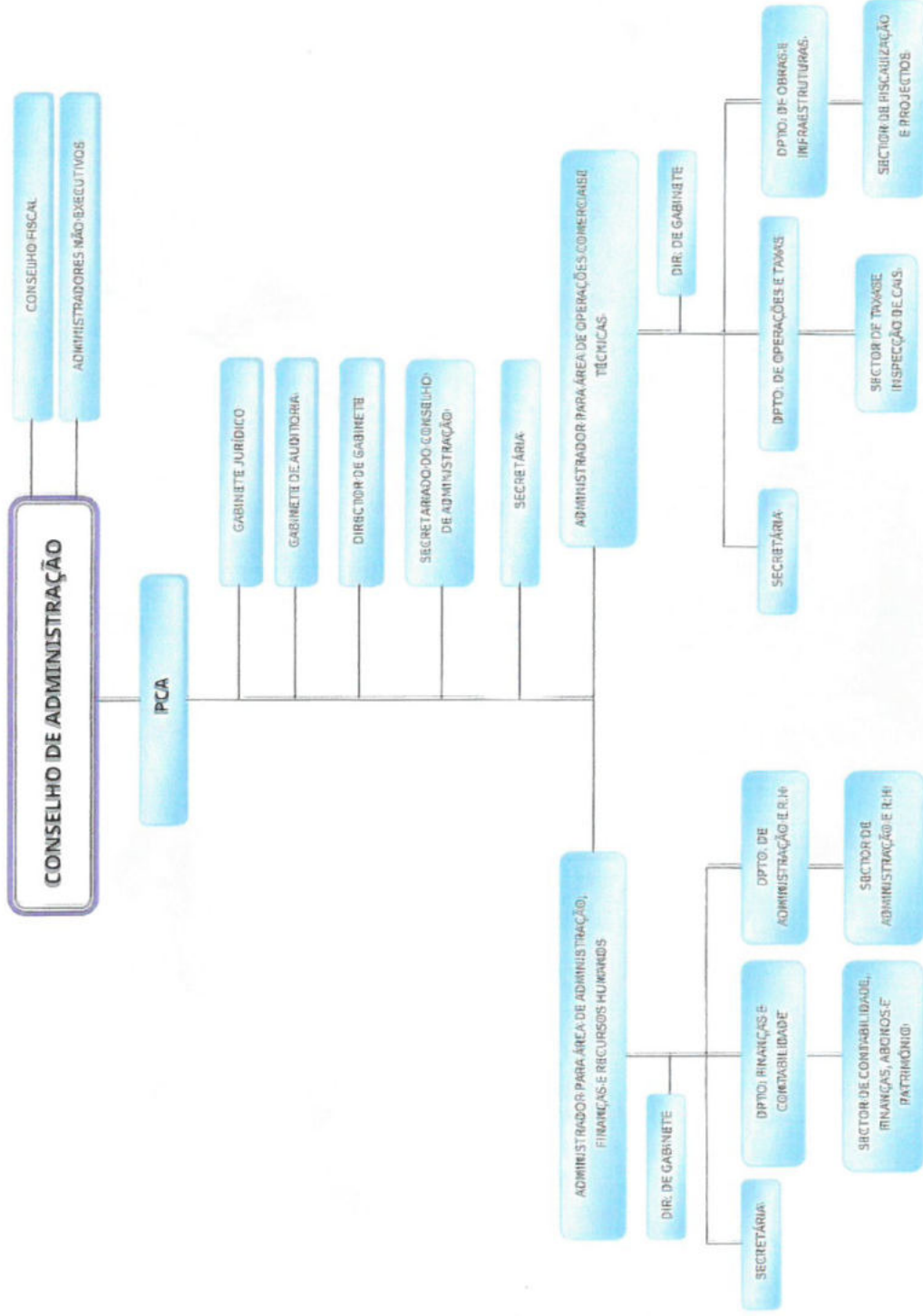
5. ORGANIZAÇÃO DA EMPRESA

5.1. Estrutura Orgânica

Situação Organizativa da Empresa / Áreas de Trabalho	
COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	Presidente do Conselho de Administração
	Administradores Executivos
	Administradores não-Executivos
ÁREAS DE TRABALHO	Gabinete do Presidente do Conselho de Administração
	Gabinete Jurídico
	Gabinete de Auditoria
	Gabinete do Administrador p/ Área de Administração e Finanças
	Gabinete do Administrador p/ Operações Comerciais e Técnicas
	Direcção de Administração e Recursos Humanos
	Direcção de Contabilidade e Finanças
	Direcção de Operações Portuárias
	Direcção de Obras e Infraestruturas
	Sector de Contabilidade, Abonos e Património
	Sector de Administração de Recurso Humanos
	Sector de Taxas e Inspecção de Cais
	Sector de Fiscalização de Projectos



5.2. Organigrama



5.3. Conselho de Administração

O Conselho de Administração é o órgão máximo na hierarquia da EPA – Empresa Portuária do Amboim, E.P., a quem compete, com os mais altos poderes e nos limites da Lei, a gestão da Empresa. É composto por cinco membros:

- Presidente do Conselho de Administração (PCA);
- 2 Administradores Executivos;
- 2 Administradores não Executivos.

No ano correspondente ao Exercício Económico a que respeita o presente Relatório e Contas, os cargos no Conselho de Administração foram ocupados pelas seguintes personalidades:



Flaviano Ferraz Macanga
Presidente



Abrão Augusto Manuel Francisco
Administrador Executivo



Gaspar Fernandes da Conceição
Administrador Executivo



Nelson da Piedade Dias dos Santos
Administrador não-Executivo



Sebastião Daniel Neto
Administrador não-Executivo

6. PERSPECTIVAS DE DESENVOLVIMENTO FUTURO

6.1. A Conjuntura Actual

Desde que a actual Administração tomou posse, em 2017, sempre foram evidenciados nos Relatórios Anuais dois aspectos nucleares da governação do Porto de Amboim: por um lado, a situação vigente no domínio da exploração da actividade portuária, que tem com aspectos fulcrais a inexistência de infraestruturas para a prossecução dos seus objectivos societários e, consequentemente, a total dependência de terceiros para a realização das operações portuárias solicitadas pelos agentes económicos do sector e, por outro lado, a reiterada chamada de atenção para a necessidade de resolver esta situação com urgência, que acarreta constrangimentos e prejuízos inultrapassáveis para os agentes económicos e para a actividade produtiva em toda a região de abrangência do Porto de Amboim.

A situação foi identificada com total clareza no **RELATÓRIO E CONTAS DO EXERCÍCIO de 2017**, sendo que daí para cá nada mudou, mantendo-se a situação nos mesmos termos e com idênticos contornos então referenciados. Foi aduzido nessa oportunidade, nomeadamente, o seguinte:

- i) A Empresa Portuária do Amboim não tem qualquer domínio sobre o mercado, pois não dispõe de infraestruturas nem de outros meios materiais para o exercício do seu múnus;
- ii) Está totalmente dependente na constituição de receitas da cedência do Terminal Oceânico para a atracação dos navios que demandam Porto Amboim, cobrando apenas as tarifas aplicáveis;
- iii) Tem manifesta incapacidade para se articular e dialogar com os “*stakeholders*” do Porto e com a comunidade portuária, em geral, assim como com o sector produtivo da região, porquanto não domina nem gere qualquer infraestrutura que tenha utilização relevante que lhes possa ser posta à disposição ou oferecida para as suas actividades, isto sem prejuízo de poder encetar, como adiante se verá, um processo de socialização que visa aprofundar o conhecimento da realidade económica a nível da Província do Kwanza Sul e Províncias vizinhas e, em geral, de todo o “*hinterland*” potencial de abrangência do Porto;
- iv) Nestes termos, fica difícil encetar qualquer intervenção equivalente às suas congéneres que estão à frente dos demais portos do País.

6.2. A Construção do Novo Porto de Águas Profundas

A capacidade para ultrapassar a deprimente situação descrita não se encontra, obviamente, dentro das competências desta Administração, conquanto nos cumpra pugnar pela recuperação do quadro de debilidade estrutural em que o Porto de Amboim se encontra desde há muitos anos.

Temos, por isso, ao longo do tempo e em diversas frentes, procurado sensibilizar as instâncias competentes para a necessidade e urgência da construção de um novo Porto, que trará benefícios sensíveis não só para a região, mas também para o país no seu todo. Com efeito, com a construção do **Novo Porto do Amboim** a oferta portuária em Angola, tanto em termos de capacidade e qualidade das infraestruturas, como de aptidão para servir a actividade económica a nível nacional e dos próprios países do interior do Continente sem fronteiras oceânicas, ficaria, seguramente, ao nível de outros países da sub-região e, até mesmo, de África. Com efeito, pode afirmar-se sem dificuldade, que dada a posição estratégica que o país desfruta e a disponibilização de um conjunto de 6 (seis) Portos marítimos de primeiro nível a partir, naturalmente, da construção do novo Porto de Águas Profundas – para além deste, tem-se em conta também os Portos de Cabinda, Soyo, Luanda, Lobito e Namibe – muitos poucos países da África subsariana poderão ombrear com Angola no domínio da oferta de infraestruturas marítimo-portuárias, qualquer que seja a óptica da análise.

Pela localização central que ocupará no território nacional, o novo **Porto de Águas Profundas do Amboim** poderá assumir-se como um interface marítimo-continental incontornável, com posição e influência determinantes nas relações futuras do país e de África com o Mundo, actuando como um factor de dinamização da economia e, em simultâneo, puxando pelas exportações, facilitadas pela existência de uma porta franqueada ao exterior, especialmente nas relações comerciais com a Europa, a América Central e a América do Sul.



O posicionamento estratégico de Porto Amboim coloca o seu futuro Porto de Águas Profundas como um interface privilegiado nas ligações de Angola e de toda a parte meridional do Continente Africano com o Mundo

Neste enquadramento, pode aproveitar-se a oportunidade oferecida pela construção do novo Porto do Amboim, para logo desde a concepção e construção das novas infraestruturas portuárias as vocacionar no sentido da prestação de novos serviços de valor acrescentado, assumindo-se estes, na generalidade, na lógica de criação e integração numa ampla e abrangente **“plataforma logística”**, que comporte a possibilidade da oferta de áreas destinadas à indústria transformadora e a outras actividades de valor acrescentado, e a serviços integrados na cadeia de logística associada ao transporte, à produção e ao comércio, numa visão multipolar que tenha subjacente a perspectiva de se poder criar em Porto Amboim um verdadeiro **“cluster marítimo-portuário, industrial e logístico”**, que rompa com o conceito tradicional dos serviços portuários voltados predominantemente ou quase em exclusivo para o atendimento do navio e da carga.

Para além das evidentes vantagens que tal opção oferece em termos de suporte do crescimento económico e do desenvolvimento a longo prazo, é nesta direcção que, um pouco por todo o Mundo, os sistemas marítimo-portuários têm evoluído e na generalidade dos casos com o maior sucesso a todos os níveis.

A construção do novo **Porto de Águas Profundas do Amboim** é, seguramente, de entre as várias iniciativas estruturantes no domínio da construção de infraestruturas de apoio aos sectores produtivos anunciadas pelo Governo a

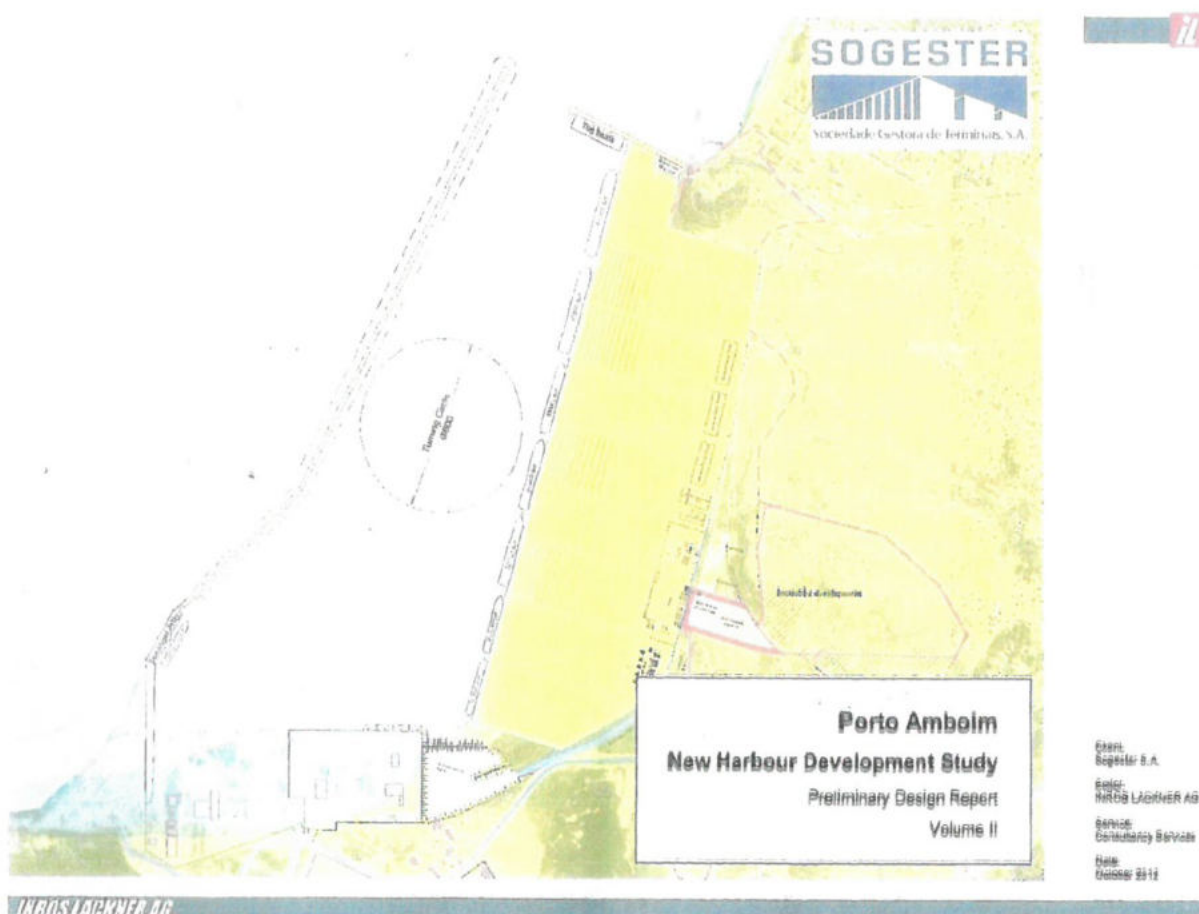
concretizar na presente década, uma das que mais contributos aportará ao crescimento do Produto Interno Bruto e do emprego, com a particularidade de esse suporte ser permanente no tempo e, portanto, de a sua participação no processo de criação de valor acrescentado na economia ter sustentabilidade a muito longo prazo.

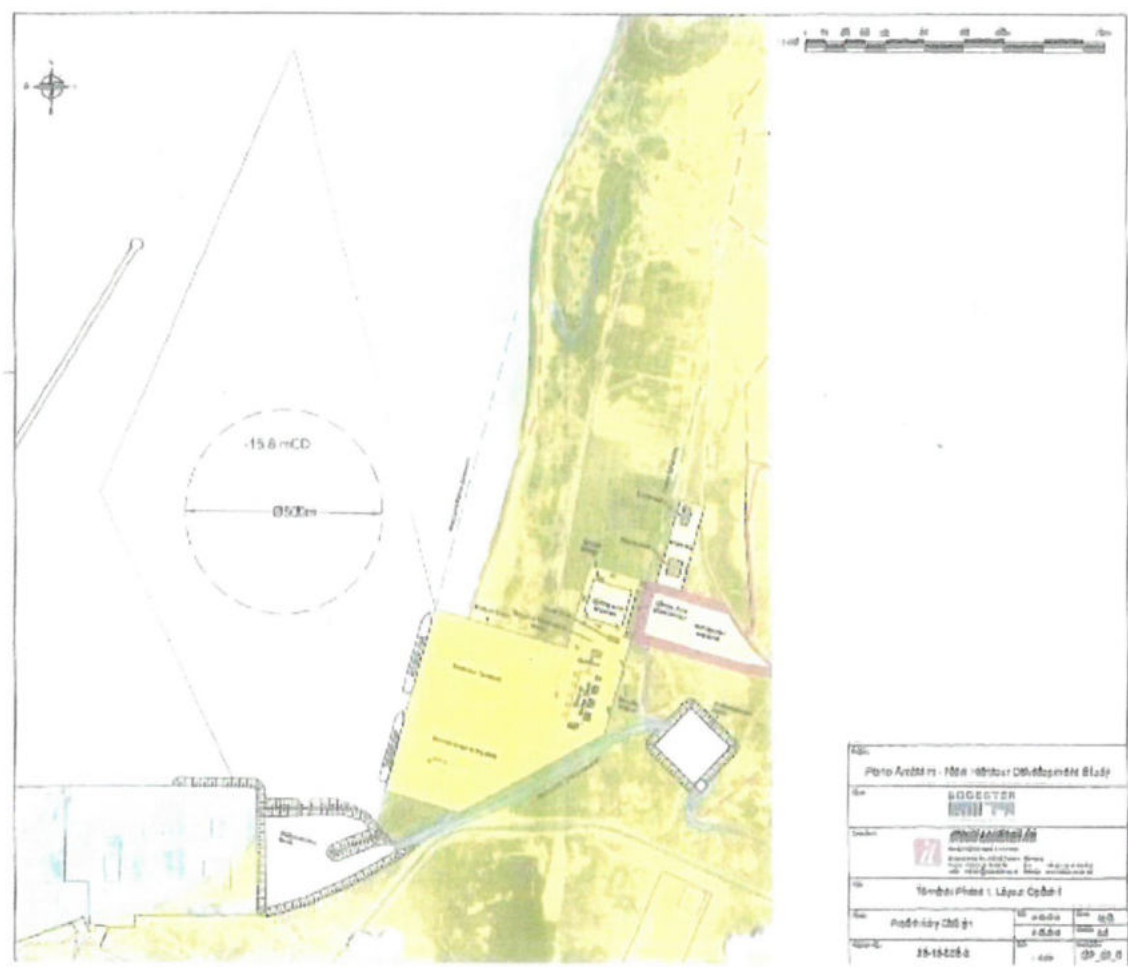
Com efeito, a construção do novo **Porto de Águas profundas** criará uma rotura profunda no modo de organização da economia e das actividades económicas na extensa região de influência, que se estenderá muito para além das fronteiras nacionais a leste; atrairá mais investimento, nacional e estrangeiro, suscitará a criação de novas indústrias e serviços, aproximará e motivará as empresas dos países limítrofes e dos países da parte central do continente africano a utilizar o novo Porto para as suas operações comerciais com o exterior que, em não poucos casos, pelas menores distâncias a percorrer, resultará num duplo benefício económico, com menores tempos de trajecto e com custos inferiores da logística associada, assim como numa motivação adicional para produzir para exportação, o que vai ao encontro das orientações estratégicas da política do Governo para o sector produtivo, que viabiliza a obtenção de dois objectivos complementares – o aumento da produção nacional e o crescimento das exportações, com efeitos potenciados no saldo da Balança Comercial, por via do efeito conjugado assente no aumento da entrada de divisas e da diminuição dos pagamentos ao exterior, derivado da progressiva substituição de importações, de entre muitos outros efeitos positivos esperados nas contas públicas.

Com grande probabilidade, uma parte importante do volume do comércio do interior sul do continente africano com o exterior, que agora transita por portos como a Beira, Nacala, e Maputo (Moçambique), Dar-es-Salam (Tanzânia) e Richards Bay (África do Sul) poderá reverter para um futuro corredor que tenha na ligação com o oceano o Porto de Amboim, considerando o resultado do custo ponderado que associa o custo do transporte com os custos portuários, o que será necessariamente um aspecto a relevar e a equacionar no contexto da “competitividade *versus* eficiência” do Porto do Amboim na vigência da oferta a proporcionar pelas novas infraestruturas portuárias a construir.

Daí a relevância que reputamos necessária atribuir ao conjunto dos estudos e análises a desenvolver que terão o indispensável tratamento técnico e económico-financeiro no âmbito da elaboração do **Plano Estratégico do Porto de Amboim** que esta Administração irá dinamizar e dar início a muito curto termo.

Entretanto, para documentação acerca da natureza das infraestruturas do novo **Porto de Águas Profundas** a construir, apresenta-se na continuação cópia das cartas topográficas, através das quais se apresenta uma visão preliminar das áreas e da configuração estrutural do futuro **Porto do Amboim** – a infraestrutura portuária fundamental que irá moldar no futuro o perfil do ordenamento do território e da economia na região e no país, que marcará o crescimento e o desenvolvimento económico e social seguramente durante as próximas décadas, pelo efeito multiplicador da iniciativa e pelas portas que abre ao investimento, à actividade empresarial privada, à criação de emprego e ao contributo que empresta à criação de riqueza e à subida do nível de vida das populações.





6.3. Planeamento Estratégico

Se a responsabilidade da construção do novo **Porto de Águas Profundas**, cujo início se anuncia para breve, é do Governo, que tem competência para o efeito, já a visão estratégica sobre os efeitos de tal infraestrutura na economia e na dinâmica do tecido económico da Região e sobre o ordenamento indutor das transformações na economia regional que se afiguram altamente desejáveis, de que, de algum modo, foram avançadas algumas ideias gerais no ponto antecedente, é uma responsabilidade que, sem prejuízo da intervenção dos Órgãos competentes, cabe por inteiro à Administração da Empresa Portuária do Amboim. Isso resulta do facto de ser a Entidade responsável pela operacionalização das soluções a nível da gestão portuária e da promoção do Porto, interna e externamente, conforme à suas atribuições estatutárias, mas sobretudo pelo papel que lhe cabe na interacção com a comunidade, com as empresas e com o investidores, para prossecução dos

objectivos a que anteriormente se aludiu, no sentido de corporizar e assumir no planeamento estratégico uma visão de desenvolvimento a longo termo, em que o horizonte a alcançar é a integração do Porto num universo económico mais vasto e abrangente que, todavia, acaba por o colocar bem no centro de uma solução de **logística integral**, compreendendo as infraestruturas marítimo-portuárias, a indústria, o comércio e os transportes, bem como outras várias actividades económicas e serviços de natureza diversa, no contexto daquilo que designámos atrás por **“cluster marítimo-portuário, industrial e logístico”**, com potencial para se assumir como o motor do crescimento e do desenvolvimento económico e social a longo prazo, inclusivamente no plano nacional.

Em termos de visão estratégica, o modelo de solução operacional a promover junto do mercado e a discutir com os agentes económicos, deverá apresentar o futuro **Porto do Amboim** com o seguinte posicionamento, características e funcionalidades:

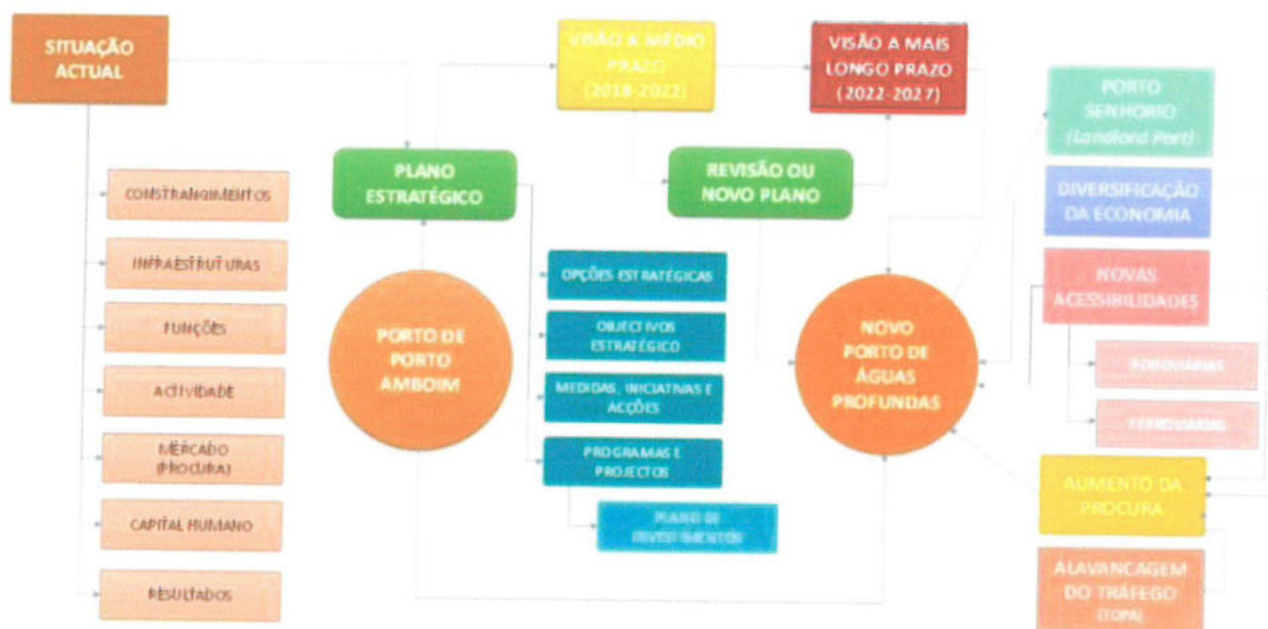
- Infraestrutura fundamental de um *“hub”* regional de logística de relevância transnacional, com natural vocação atlântica;
- Espaço dotado dos serviços fundamentais para atendimento das necessidades das empresas e dos investidores, inclusivamente em termos de áreas para construção de armazéns e unidades industriais;
- Oferta de soluções de logística integrada agregadoras de valor acrescentado na cadeia produtiva, cobrindo todo o circuito que vai desde a produção à exportação;
- Participação indispensável e altamente valorizada de entidades privadas em múltiplas operações da referida cadeia produtiva, no âmbito de uma parceria de base natural suportada pela complementaridade de interesses entre o sector público e o sector privado, indiscutivelmente impulsionadora do processo de desenvolvimento económico a longo prazo.

Já no Relatório e Contas referente ao Exercício Económico de 2017 apresentámos uma visão geral acerca do modelo a desenvolver para obtenção deste desiderato, que consideramos naturalmente manter perfeita actualidade e que, agora, com a expectativa da aproximação do lançamento do processo concursal para a concretização do empreendimento, pretendemos dinamizar através de um conjunto diverso de acções expresso esquematicamente na figura abaixo, onde se

ilustra o principal da actuação a desenvolver e das acções a concretizar e de que, em particular, se evidenciam dois aspectos cruciais:

- A elaboração de um **Plano Estratégico** orientador das medidas, acções e realizações a promover no quadro do período de referência a estabelecer; e,
- A interacção com a comunidade e os distintos grupos de “*stakeholders*”, no sentido de motivar o seu interesse para as características e dimensão da oferta portuária no referido horizonte e para a desejável criação de um polo regional de logística ou, por outras palavras, de uma autêntica “cidade logística”, como, também, é usual utilizar-se na caracterização da solução que pensamos poder ter aqui uma viabilidade prática muito interessante e triplamente vantajosa, ou seja, tanto para a região e para o país, como para os próprios empresários e investidores.

O esquema que condensa a nossa visão estratégica sobre a intervenção nesta matéria da Administração da Empresa Portuária do Amboim, EP, é apresentado a seguir, de onde sobressaem os diferentes tempos de actuação, as acções a levar a efeito, e os pressupostos e objectivos subjacentes:



Visão da concepção do planeamento estratégico a curto, médio e longo prazos

EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM-EP

Porto Amboim, aos 31 de Março de 2020

O PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO


Flaviano Ferraz Macanga

PARTE II

CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2020





EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS

EM 31 DEZEMBRO 2020

MARÇO 2021



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

Índice

1. ACTA DA APROVAÇÃO CONTAS EXERCÍCIO DE 2020
2. BALANÇO
3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS
4. DEMONSTRAÇÃO FLUXO DE CAIXA
5. NOTA EXPLICATIVAS
6. BALANCÊTES
7. MAPA DE AMORTIZAÇÕES E REITEGRAÇÕES
8. RELATÓRIO DO AUDITOR EXTERNO
9. CARTA DE COMENTÁRIO DO AUDITOR EXTERNO
10. RELATÓRIO DO CONSELHO FISCAL



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

ACTA DA APROVAÇÃO CONTAS EXERCÍCIO DE 2020



Aprovação da Direcção

Empresa Portuária do Amboim, é responsável pela preparação, integridade e objectividade das Demonstrações Financeiras e as demais informações contidas neste Relatório.

Para satisfazer esta responsabilidade, a sociedade dispõe de sistemas internos contabilísticos e administrativos para assegurar que os activos da instituição sejam salvaguardados e que as respectivas operações e transacções sejam executadas e escrituradas em conformidade com as normas e os procedimentos adoptados internamente.

As Demonstrações financeiras das contas em Akz referentes ao exercício findo em Dezembro de 2020, constantes neste Relatório, foram aprovadas pela Direcção da sociedade em 15 de Abril de 2021 e vão assinadas em seu nome por:



O Presidente do Conselho de Administração
Flaviano Ferraz Macanga
5601019495



O Administrador p/Adm. Finanças
Abrão Augusto Manuel Francisco



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

BALANÇO



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

Balanço em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 (Valores expressos em Kwanzas)

Designação	Notas	Exercícios	
		2020	2019
ACTIVO			
Activos não correntes:			
Imobilizações corpóreas	4	70.245.149	72.365.259
Outros activos não correntes	4	164.370.520	125.370.520
		234.615.669	197.735.779
Imobilizações incorpóreas	5	-	1.181.599
		-	1.181.599
Activos correntes:			
Existências			
Contas a receber	9	45.230.320	549.765
Outros activos correntes	9	973.035.320	973.035.320
		1.018.265.640	973.585.085
Disponibilidades	10	310.457.657	(1.563.211)
		1.563.338.966	1.170.939.252
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital Próprio:			
Capital	12	1.400.000.000	1.400.000.000
Reservas	13	63.759.186	63.759.186
Resultados Transitados	14	(938.282.938)	(485.707.986)
Resultados do Exercício		(101.012.188)	(452.574.952)
		424.464.060	525.476.248
Passivo não corrente:			
Empréstimos de médio e longo prazo	15	715.720.548	-
Provisões para outros riscos e encargos	18	33.918.231	30.625.830
		749.638.779	30.625.830
Passivo corrente:			
Contas a pagar	19	310.819.313	614.837.173
Outros passivos correntes	21	78.416.815	
		389.236.128	614.837.173
		1.563.338.966	1.170.939.251

Presidente do Conselho de Administração

Flaviano Macanga

Administrador p/Área Financeira

Abrão Francisco

Contabilista, Nº inscrição na OCPA: 20150783

Cristina Silvestre



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

Demonstração de resultados por naturezas em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 (Valores exp. Kz)

Designação	Notas	Exercícios	
		2020	2019
Vendas		-	-
Prestações de serviços	23	144.961.554	5.843.337
Outros proveitos operacionais	24	6.799.019	-
		151.760.573	5.843.337
Trabalhos para a própria empresa		-	-
Custo das		-	-
Custos com o pessoal	28	(187.858.114)	(274.973.637)
Amortizações	29	(4.357.925)	(5.196.623)
Outros custos e perdas operacionais	30	(95.502.313)	(115.587.845)
		(287.718.352)	(395.758.106)
Resultados Operacionais:		(135.957.779)	(389.914.769)
Resultados financeiros	31	12.361.573	(1.135.026)
Resultados de filiais e associadas			
Resultados não operacionais	33	22.584.017	(61.525.158)
		(101.012.188)	(452.574.952)
Imposto sobre o rendimento	35		
Resultados líquido das actividades correntes		(101.012.188)	(452.574.952)
Resultados extraordinários			
Imposto sobre o rendimento			
Resultados líquidos do exercício		(101.012.188)	(452.574.952)

Presidente do Conselho de Administração

Flaviano Macanga

Administrador p/Área Financeira

Abrão Francisco

Contabilista, Nº inscrição na OCPA: 20150783

Cristina Silvestre



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

Demonstração de Fluxos de Caixa em 31 de Dezembro de 2020 (Método Directo)		(Valores expressos em Kwanzas) Exercícios
Designação	Notas	2020
ACTIVIDADES OPERACIONAIS		188.909.016
Recebimentos de Clientes		(50.790.210)
Pagamentos a fornecedores		(122.092.349)
Pagamentos ao pessoal		16.026.457
Fluxo gerado pelas operações		-
Pagamento / Recebimento de Imposto sobre o Rendimento		(126.310.946)
Outros pagamentos/ recebimentos relacionados c/ atv.operacionais		(110.284.489)
FLUXOS DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS	1	
ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Recebimentos provenientes de:		12.432.206
Juros obtidos		12.432.206
Sub total		
Pagamentos respeitantes a:		(40.056.216)
Imobilizações Corpóreas		-
Investimentos Financeiros		(40.056.216)
Sub total		
FLUXOS DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO	2	(27.624.010)
ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Recebimentos provenientes de:		-
Realização de capital		450.000.000
Financiamentos obtidos		450.000.000
Sub total		
Pagamentos respeitantes de:		(70.633)
Juros e gastos similares		(70.633)
Sub total		
FLUXOS DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO	3	449.929.367
Variação de caixa e seus equivalentes (1)+(2)+(3)		312.020.868
efeito das diferenças de câmbio		
Caixa e seus equivalentes no início do período	43; 47	(1.563.211)
Caixa e seus equivalentes no fim do período	43; 47	310.457.657
Variação de caixa e seus equivalentes (B) - (A)		312.020.868

Presidente do Conselho de Administração

Flaviano Macanga

Administrador p/Área Financeira

Adrião Francisco

Contabilista, Nº inscrição na OCPA: 20150783

Cristina Silvestre



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

NOTAS EXPLICATIVAS



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

INTRODUÇÃO

As notas que se seguem respeitam a numeração sequencial definida no Plano Geral de Contabilidade. As notas cuja numeração se encontra ausente deste anexo não são aplicáveis à Empresa ou a sua apresentação não é relevante para a leitura das demonstrações financeiras anexas.

1. Actividade

A Empresa Portuária do Amboim foi criada a 28 de Dezembro de 1979 e iniciou a sua actividade portuária na pós-independência. Devido ao estado avançado de degradação da ponte cais do tempo colonial, em Junho de 1987 foram suspensas as operações de carga e descarga, por questões de segurança, passando somente a sobreviver o movimento de descarga de combustíveis, por pipeline, de Petroleiros, para abastecimento da Sonangol Logística, inicialmente para abastecimento da zona Sul, passando a abastecer também Malange, Huambo, Lunda Norte, Lunda Sul, Benguela e Lubango.

O novo estatuto da Empresa Portuária do Amboim-E.P., abreviadamente designada por Porto do Amboim-E.P., foi aprovado em Junho de 2003, sendo atualmente dirigida por um Conselho de Administração. O Conselho de Administração é constituído por 5 membros, sendo 1 P.C.A, 2 Administradores Executivos e 2 Administradores Não Executivos, procurando integrar na sua atuação princípios de gestão, associados a práticas com maior respeito pelo meio ambiente e pela componente social, por se entender que eles constituem factores fundamentais para a consolidação da actividade portuária.

2. Políticas contabilísticas adoptadas na preparação das demonstrações financeiras

2.1 Bases de apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas de acordo com o Plano Geral de Contabilidade Angolano publicado no Decreto n.º 82/01 de 16 de Novembro. As Demonstrações financeiras e os registos contabilísticos que as suportam foram preparados na base da continuidade e do acréscimo, em obediência aos princípios contabilísticos da consistência, materialidade, não compensação de saldos e comparabilidade e respeitam as características de relevância e fiabilidade da informação prestada.

A Empresa não depreciou o seu imobilizado de acordo com as taxas previstas na Portaria n.º 755/72 e 207/15. Por se tratar de uma Empresa de capitais públicos integrante do sector empresarial público utilizou as taxas de amortização previstas no Decreto Presidencial n.º 177/10.

2.2 Bases de valorimetria adoptadas na preparação das demonstrações financeiras

A base valorimétrica globalmente adoptada foi o custo histórico, excepto para alguns os bens do Imobilizado que por falta de documentação de suporte foram valorizados ao valor de reposição conforme estipula o Decreto Presidencial n.º 177/10. Os terrenos e edifícios foram valorizados ao justo valor, suportado por uma avaliação independente realizado por uma Empresa



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

internacional especializada em avaliações patrimoniais, no corrente exercício foi aferido o "justo valor" daqueles bens.

As taxas de câmbio utilizadas para a valorimetria de activos e passivos cujo valor esteja dependente das flutuações da moeda estrangeira foram as seguintes (i) USD 1 convertido a AOA 649,60 (ii) EUR 1 convertido a AOA 798,44.

2.2.1 Critérios de reconhecimento e bases de valorimetria específicas

Os principais critérios valorimétricos utilizados na preparação das demonstrações financeiras foram os seguintes:

a) Imobilizações corpóreas

As imobilizações corpóreas adquiridas até 31 de Dezembro de 2020 (i) encontram-se registadas ao custo de aquisição, que inclui despesas de transporte e despesas alfandegárias imputáveis aos bens de imobilizado. Para os bens que não foi possível determinar o custo de aquisição utilizou-se o valor indicativo de reposição conforme estipula o Decreto Presidencial n.º 177/10.

Os Terrenos e edifícios foram valorizados ao justo valor, suportado numa avaliação idónea e independente realizada por uma Empresa especializada.

As amortizações são calculadas pelo método das quotas constantes, utilizando-se para o efeito as taxas definidas no Decreto Presidencial n.º 177/10.

As taxas de depreciação utilizadas são as que resultam da vida útil assim definida:

- Equipamento de carga e transporte (3) anos
- Equipamento administrativo (7) anos
- Equipamento básico (3) anos

b) Imobilizações incorpóreas

As imobilizações incorpóreas adquiridas até 31 de Dezembro de 2020 encontram-se registadas ao custo de aquisição.

As amortizações foram calculadas pelo método das quotas constantes, utilizando-se para o efeito as taxas definidas no Decreto Presidencial n.º 177/10.

As taxas de amortização utilizadas são as que resultam das vidas úteis assim definidas:

- Despesas de constituição (3) anos



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

c) Contas a receber

As contas a receber são valorizadas ao custo histórico ou ao valor realizável líquido, dos dois o mais baixo.

O Custo histórico é o valor de registo inicial eventualmente corrigido para reflectir as diferenças de câmbio não realizadas determinadas pela aplicação da taxa de câmbio à data do fecho às quantias em moeda estrangeira em dívida na data de relato.

O ajustamento do custo histórico para o valor realizável líquido foi reconhecido através da constituição de uma provisão para créditos de cobrança duvidosa, a qual será anulada ou ajustada quando cessarem ou se alterarem as razões que determinaram a sua constituição.

d) Disponibilidades

As Disponibilidades são reconhecidas ao valor de registo inicial, eventualmente corrigido para reflectir as diferenças de câmbio não realizadas determinadas pela aplicação da taxa de câmbio à data do fecho às quantias em moeda estrangeira em dívida na data de relato.

e) Outros activos correntes e não correntes

A Empresa regista as suas receitas e despesas de acordo com o princípio da especialização dos exercícios, pelo qual as receitas e despesas são reconhecidas à medida que são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas geradas são registadas nas sub-rubricas de Outros valores a receber e a pagar.

f) Contas a pagar

As contas a pagar são valorizadas ao valor do registo inicial, eventualmente corrigido para reflectir (i) os juros vencidos, relativos a dívidas que não tenham sido pagas no vencimento (ii) e diferenças de câmbio não realizadas determinadas pela aplicação da taxa de câmbio à taxa de fecho às quantias em moeda estrangeira em dívida na data de relato.

g) Outros passivos correntes e não correntes

A Empresa regista os seus custos e despesas de acordo com o princípio da especialização dos exercícios, pelo qual são reconhecidas à medida que são geradas, independentemente do momento em que são pagos. As diferenças entre os montantes pagos e as correspondentes despesas geradas são registadas nas sub-rubricas de Outros valores a receber e a pagar.



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

h) Prestações de serviços

O rédito proveniente da prestação de serviços é reconhecido quando (i) se observarem as condições gerais para o seu reconhecimento como proveito (ii) e os custos referentes a essa transacção tenham também ocorrido no período.

i) Erros e alterações de políticas contabilísticas

A correcção de erros na preparação de Demonstrações financeiras de períodos anteriores que foram descobertos e/ou corrigidos no período corrente foram (i) reconhecidos nos resultados líquidos do período, (ii) excepto os que reuniram, pela sua materialidade, características de "erros fundamentais" tendo sido corrigidos nos "resultados transitados de exercícios anteriores"

j) Imposto sobre os lucros

A Empresa encontra-se sujeita à tributação em sede de Imposto Industrial Grupo A. O imposto é calculado com base no lucro tributável utilizando uma taxa nominal de 25%.

Os impostos sobre os lucros a pagar são valorizados ao custo corrente, determinado pela diferença entre o custo histórico do imposto que deveria ser pago e o custo histórico dos adiantamentos já efectuados.

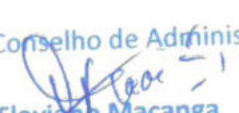
É convicção da Administração da Empresa que não existem quaisquer responsabilidades fiscais relevantes, reais ou contingentes, para além daquelas registadas nas contas respectivas, que não tenham sido escrituradas e de que não ocorrerão correcções à matéria colectável, por parte das autoridades fiscais com efeito relevante nas contas da sociedade.

k) Eventos Subsequentes

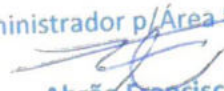
Não temos conhecimento de quaisquer factos ou acontecimento posterior a 31 de Dezembro de 2020 que justifiquem ajustamentos ou divulgação nas Notas às Demonstrações Financeiras.

Lobito, 15 de Março de 2021

Presidente do Conselho de Administração


Flaviano Macanga

Administrador p/Área Financeira


Abrão Francisco

Contabilista, N.º Inscrição na OCPA: 20150783


Cristina Silvestre



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

NOTAS AO BALANÇO

4. Imobilizações corpóreas

4.1 - Composição

Rubricas	Valor bruto	Amortizações acumuladas	Valor líquido
Terrenos e recursos naturais	21.864.295	-	21.864.295
Edifícios e outras construções	65.592.885	(17.600.758)	47.992.128
Equipamento de transporte	50.483.100	(50.483.100)	-
Equipamento administrativo	18.555.886	(18.167.159)	388.727
Sub-total...	156.496.166	(86.251.017)	70.245.149
Imobilizado em curso	164.370.520	-	164.370.520
	320.866.686	(86.251.017)	234.615.669

O Imobilizado em curso no montante de AOA 164.370.520 diz respeito a Dois Projectos Construção de 3 Habitações e Obra num Terreno, os quais estão em fase de construção.

4.2 - Composição por critério de valorimetria adoptado

Rubricas	Valor líquido		
	Custo histórico	Justo valor	Total
Terrenos e recursos naturais	21.864.295	-	21.864.295
Edifícios e outras construções	47.992.128	-	47.992.128
Equipamento de transporte	-	-	-
Equipamento administrativo	388.727	-	388.727
Imobilizado em curso	164.370.520	-	164.370.520
	234.615.669	-	234.615.669

4.3 - Movimentos, ocorridos durante o exercício, no valor bruto

Rubricas	Saldo inicial	Aumentos	Abates	Saldo final
Terrenos e recursos naturais	21.864.295	-	-	21.864.295
Edifícios e outras construções	65.592.885	-	-	65.592.885
Equipamento de transporte	50.483.100	-	-	50.483.100
Equipamento administrativo	17.499.670	-	-	17.499.670
Imobilizado em curso	125.370.520	39.000.000	-	164.370.520
	280.810.470	39.000.000	-	319.810.470



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

4.4 - Movimentos, ocorridos durante o exercício, nas amortizações acumuladas

Rubricas	Saldo inicial	Reforços	Alienações/Abates	Saldo final
Terrenos e recursos naturais	-	-	-	(17.600.758)
Edifícios e outras construções	(15.414.328)	(2.186.430)	-	(50.483.100)
Equipamento de transporte	(50.483.100)	-	-	(18.167.159)
Equipamento administrativo	(17.177.263)	(989.897)	-	-
Outras imobilizações corpóreas	-	-	-	-
Taras e vasilhame	-	-	-	-
	(83.074.691)	(3.176.326)	-	(86.251.017)

5. Imobilizações incorpóreas

5.1 - Composição

Rubricas	Valor bruto	Amortizações acumuladas	Valor líquido
Outras imobilizações incorpóreas	4.253.756	(4.253.756)	-
	4.253.756	(4.253.756)	-

5.2 - Movimentos, ocorridos durante o exercício, no valor bruto

Rubricas	Saldo inicial	Aumentos	Diminuições	Saldo final
Outras imobilizações incorpóreas	4.253.756	-	-	4.253.756
	4.253.756	-	-	4.253.756

5.3 - Movimentos, ocorridos durante o exercício, nas amortizações acumuladas

Rubricas	Saldo inicial	Aumentos	Diminuições	Saldo final
Outras imobilizações incorpóreas	(3.072.157)	(1.181.599)	-	(4.253.756)
	(3.072.157)	(1.181.599)	-	(4.253.756)

Outras imobilizações incorpóreas é a aquisição do Software Primavera

9. Outros activos não correntes e contas a receber

Em 31 de Dezembro de 2020, os saldos com estas entidades tinham a seguinte composição:



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

9.1 - Composição

Rubricas	Corrente	Não corrente		Total
		Vencível até 5 anos	Vencível a mais de 5 anos	
Valor bruto:				
Clientes - correntes	45.230.320	-	-	45.230.320
Participantes e participadas	-	973.035.320	-	973.035.320
	45.230.320	973.035.320	-	1.018.265.640
Provisões para cobranças duvidosas	-	-	-	-
	45.230.320	973.035.320	-	1.018.265.640

O destaque nesta nota vai para o montante AOA 973.035.320, é a parte do capital social que nunca foi realizado de facto, pois na empresa não existe nenhum registo em que tal facto tenha ocorrido.

10. Disponibilidades

Nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, estas rubricas apresentavam os seguintes saldos:

10.1 - Composição

Rubricas	2020	2019
Titulos Negociáveis	-	-
Deposito a Prazo	-	2.433.820
Depósitos à ordem	310.456.409	(3.997.031)
Caixa	1.248	-
	310.457.657	(1.563.211)
Provisões	-	-
	310.457.657	(1.563.211)



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

12. Capital

O movimento ocorrido nas rubricas de capital próprio durante o exercício de 2020 foi como segue:

12.1 - Composição e movimento no período

Rubricas	Saldo inicial	Aumentos	Diminuições	Saldo final
Capital	1.400.000.000			1.400.000.000
Acções/quotas próprias	1.400.000.000	-	-	1.400.000.000

O Capital da Sociedade é detido a 100% pelo Estado, decorrente do seu Estatuto de E.P. – Empresa Pública.

13. Reservas

O movimento ocorrido nas reservas durante o exercício de 2020 foi como segue:

13.1 - Composição

Rubricas	Saldo inicial	Aumentos	Diminuições	Saldo final
Reserva de reavaliação	249.659	-	-	249.659
Reservas com fins especiais	63.509.528	-	-	63.509.528
	63.759.186	-	-	63.759.186

As reservas, registadas como "Reservas para fins especiais" tem o seguinte objectivo:

Rubricas	Saldo inicial	Aumentos	Diminuições	Saldo final
Fundo Social				-
Fundo estímulo dos trabalhadores	63.509.528			63.509.528
	63.509.528	-	-	63.509.528



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

14. Resultados transitados

14.1 Composição

O movimento ocorrido em Resultados transitados durante o exercício de 2020 foi como segue:

14.1 - Composição

Rubricas	Saldo inicial	Aumentos	Diminuições	Saldo final
Saldo inicial:				
Movimentos no período:				
Transferência dos resultados do exercício anterior	(485.707.986)	(452.574.952)	-	(938.282.938)
	(485.707.986)	(452.574.952)	-	(938.282.938)

O montante AOA 938.282.938, prejuízo de anos anteriores.

15. Empréstimos Correntes e Não Correntes

15.1 - Composição

Rubricas	Corrente	Não corrente		Total
		Vencível até 5 anos	Vencível a mais de 5 anos	
Outros empréstimos		715.720.548		715.720.548
	-	715.720.548	-	715.720.548

Empréstimo concedido pela Empresa Portuária de Luanda, para fazer face aos custos operacionais.

15.2 Movimentos ocorridos durante o exercício

Rubricas	Saldo inicial	Aumentos	Diminuições	Saldo final
Outros empréstimos		715.720.548		715.720.548
	-	715.720.548	-	715.720.548



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

18. Provisões para Outros riscos e encargos

Rubricas	Saldo inicial	Aumentos	Diminuições	Saldo final
Provisões para outros riscos e encargos				33.918.231
Contingências fiscais	33.918.231			33.918.231

Multas fiscais para os impostos em dívidas.

19. Outros passivos não correntes e contas a pagar

Em 31 de Dezembro de 2020, os saldos com estas entidades tinham a seguinte composição:

19.1 - Composição

Rubricas	Corrente	Não corrente		Total
		Vencível até 5 anos	Vencível a mais de 5 anos	
Fornecedores - correntes	137.618.749	-	-	137.618.749
Estado (a)	94.960.938	-	-	94.960.938
Pessoal	78.239.626	-	-	78.239.626
	310.819.313	-	-	310.819.313

Em fornecedores contas correntes temos o registos de custos, cujas as facturas não estão alinhadas ao decreto em vigor desde Abril de 2019.

Na rubrica pessoal o montante AOA 76.072.397, refere-se as ajudas de custos órgão sociais, cujos os suportes que nos chegam é uma planilha em excel. De lembrar que ajuda de custos em sede de imposto industrial, não existe. Deve acontecer um adiantamento e o funcionário deve apresentar os suportes com base no DP292 – RJFDE. Se assim não for, deve ser tributado em sede do IRT do funcionário.

Os valores em dívida ao Estado e a outros organismos públicos em 31 de Dezembro de 2020 apresentavam a seguinte decomposição:

a)

Rubricas	2020	2019
Imposto sobre os Lucros	14.017.034	20.054.437
Imposto de Selo	2.526.933	829.716
Imposto de rendimento do trabalho	26.544.024	12.622.030
Imposto predial urbano	697.500	472.500
Contribuições para a Segurança Social	46.909.304	43.135.645
Imposto sobre o valor acrescentado	4.266.144	
	94.960.938	77.114.329



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

21. Outros Passivos Correntes

21.1 - Composição

Rubricas	2020	2019
Encargos a pagar	17.135.753	
Proveitos a repartir por períodos futuros	61.281.062	
	78.416.815	-

O montante AOA 61.281.062 refere-se ao subsídio a investimento, que foi usado na construção da nova sede.

Em encargos a pagar temos os subsídios de férias e mês de férias tanto dos órgãos sociais como do pessoal, apesar do pagamento ser no mês em que cada um goza as férias, o seu custo deve estar devidamente reconhecido em cada exercício, princípio contabilístico da especialização.



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

NOTAS À DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

23. Prestação de Serviços

Nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, a prestação de serviços distribuía-se por mercados como se segue:

Rubricas	2020	2019
Mercado interno	144.961.554	5.843.337
Mercado externo	144.961.554	5.843.337

23.2 Composição da Prestação de serviços por actividades

Nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 a 2019, a prestação de serviços apresentou a seguinte distribuição por actividades:

Rubricas	2020	2019
Serviços principais		
Serviços Portuários	144.961.554	5.843.337
Descontos e abatimentos	144.961.554	5.843.337

24. Outros Proveitos Operacionais

Rubricas	2020	2019
Serviços suplementares	-	-
Royalties		
Subsídios à exploração	6.710.976,00	
Subsídios a investimento		
Outros proveitos e ganhos operacionais	88.043,47	
	6.799.019,47	-

Em subsidio à expolaração recebido para a compra de material de bio segurança. Infelizmente o custo não é aceite fiscalmente, porque não tivemos suporte alinhado ao RJFDE.



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

28. Custos com o pessoal

Nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, os custos com o pessoal discriminam-se como se segue:

Rubricas	2020	2019
Remunerações dos corpos sociais	100.285.000	169.405.310
Remunerações do Pessoal	67.252.182	8.718.767
Encargos	20.260.932	11.467.005
Outras remunerações	-	85.382.555
Outras despesas com o pessoal	60.000	-
	187.858.114	274.973.637
Numero de empregados ao serviços da em	50	50

29. Amortizações

Durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, o saldo desta rubrica tinha a seguinte composição:

Rubricas	2020	2019
Imobilizações corpóreas (Nota 4)	3.176.326	3.778.705
Imobilizações incorpóreas	1.181.599	1.417.919
	4.357.925	5.196.623

A diferença de montantes entre um exercício e o outro é pelo facto de muitos equipamentos e activos terem ficado amortizados no exercício de 2020.



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

30. Outros custos e perdas operacionais

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, os saldos destas rubricas tinham a seguinte composição:

Rubricas	2020	2019
Subcontratos	-	-
Fornecimentos e serviços de terceiros		
Água	644.148	-
Electricidade	4.916.712	67.069
Combustíveis e outros fluidos	2.672.068	1.874.712
Conservação e reparação	4.264.660	1.369.105
Material de protecção e segurança	6.726.164	-
Ferramentas e utensílios	423.236	80.022
Material de escritório	315.625	291.765
Livros e documentação técnica	13.400	30.000
Outros fornecimentos	6.017.895	105.460
Comunicação	3.208.693	1.104.506
Rendas e alugueres	1.350.000	-
Seguros	427.302	79.154
Deslocações e estadas	2.112.464	1.048.000
Despesas de representação	272.999	147.300
Vigilância e segurança	1.440.000	-
Limpeza, higiene e conforto	183.941	25.582
Publicidade e propaganda	-	-
Contencioso e notariado	529.320	-
Assistência técnica	-	-
Honorários e avenças	19.050.000	18.737.800
Trabalhos executados no exterior	5.385.584	7.900.448
Outros	2.521.064	3.965
	6.818.431	720.248
Impostos	-	-
Despesas confidenciais	-	-
Quotizações	-	-
Ofertas e amostras de existências	-	-
Custos e perdas operacionais	26.208.608	82.002.709
	95.502.313	115.587.845

Despesas não aceites fiscalmente no montante de 26.208.608, dizem respeito a aquisições de bens e serviços cujos os documentos de suporte, não estão alinhados ao artigo 11º do Regime Jurídico das Facturas e Documentos Equivalentes.



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

Os resultados financeiros têm a seguinte decomposição:

31 - Resultados financeiros

Rubricas	2020	2019
Proveitos e ganhos financeiros		
Juros		
Não realizadas	12.432.206	-
Descontos de pronto pagamento obtidos	-	-
Outros		
Custos e perdas financeiros		
Juros	-	(1.019.002)
Amortizações de investimentos em imóveis		
Outros	(70.633)	(116.024)
	12.361.573	(1.135.026)

Os resultados não operacionais têm a seguinte decomposição:

33 - Resultados não operacionais

Rubricas	2020	2019
Proveitos e ganhos não operacionais		
Correcções relativas a exercícios anteriores		
Outros proveitos e ganhos não operacionais	60.997.367	137
Custos e perdas não operacionais		
Provisões do exercício	(35.120.949)	(30.899.465)
Multas e penalidades contratuais	(3.292.401)	(30.625.830)
Descontinuidade de operações	-	-
	22.584.017	(61.525.158)

Em proveitos não operacionais, temos anulação de custos, recuperação da provisão de cobrança duvidosa.



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

35. Imposto Sobre o Rendimento

O imposto industrial apurado, referente ao resultado do exercício findo em 31 de Dezembro de 2020 é abaixo apresentado

Rubricas	2020	2019
Resultado contabilístico	-101.012.188	-452.574.952
Correcções para efeitos fiscais		
A somar: variações patrimoniais positivas		
Custos e perdas não aceites para fins fiscais (a)	26.208.608	82.002.709
Multas	3.292.401	30.625.830
Provisão exercício	35.120.949	29.663.486
A deduzir: Variações patrimoniais negativas		
Proveitos e ganhos não tributados		
Rendas		
Diferenças de Câmbio Favorável e não realizada	(12.432.206)	
Reversão de provisões		
Prejuízos fiscais de anos anteriores		
Lucros levados a reservas e reinvestimentos		
Lucro tributável (prejuízo fiscal)	-48.822.437	-310.282.928
Taxa nominal do imposto	30%	30%
Imposto sobre os lucros	-	-
Taxa efectiva do imposto	0%	0%

O Resultado contabilístico em 31 de Dezembro de 2020 foi no montante AOA 101.012.188, negativos, ao passo que o resultado fiscal foi no montante AOA 48.432.206, negativos. De acordo com o Código do Imposto Industrial, foram acrescidas à matéria colectável as custos indevidamente documentados, por não serem aceites fiscalmente, conforme expresso na alínea d) do Artigo n.º 18 do CII.

a)

Rubricas	2020	2019
Despesas indevidamente documentada	26.208.608	82.002.709
	26.208.608	82.002.709



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

RELATÓRIO E CONTAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Montantes expressos em Kwanzas)

47. Caixa e equivalentes de caixa

Rubricas	2020	2019
Caixa		
Numerário		
Saldos em bancos imediatamente mobilizáveis	310.457.657	(3.997.031)
Equivalentes de caixa	-	2.433.820
Depósitos a prazo	-	-
Disponibilidades constantes no Balanço	310.457.657	(1.563.211)

Resumos dos Fluxos de Caixa por Atividades

A soma dos fluxos de caixa das três atividades, no período em análise, é a seguinte:

+ Fluxo das atividades operacionais (1)	-110.284.489
+ Fluxo das atividades de investimento (2)	-27.624.010
+ Fluxo das atividades de financiamento (3)	449.929.367
= Soma ou Cash flow total do período N (1+2+3)	312.020.868

A verificação é efetuada a partir da variação de Caixa e Equivalentes de Caixa:

Códigos de conta			
	Caixa e seus Equivalentes no início do período		
45+43	+ Caixa N-1	-3.997.031	
41+42	+ Equivalentes de Caixa N-1	2.433.820	1.563.211
	Caixa e seus Equivalentes no final do período		
45+43	+ Caixa N	310.457.657	
41+42	+ Equivalentes de Caixa N	0	310.457.657
	= Variação de Caixa e Seus Equivalentes		312.020.868



EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM

AMORTIZAÇÕES E REINTEGRAÇÕES

[illegible]

[illegible]

Downloaded from <http://ajphaphysiol.org/> at University of California, San Diego on September 11, 2012

(1) $\{N_i\}$ des unzerfallenen auf die Kern- und die Tochterisotope N_1 und N_2 bezogen ist

Fig. 1. A schematic of the experimental set-up used to determine the effect of the concentration of the polymer solution on the rate of polymerization. The polymer solution is contained in a beaker, and the reaction mixture is contained in a test tube. The reaction mixture is stirred by a magnetic bar, and the reaction is monitored by a spectrophotometer.

1111. <https://doi.org/10.1002/ajb.1352> A new study that suggests that the origin of the

(14) Accounting journals' credits and debits: *El libro de cuentas de crédito y el libro de cuentas de débito* (document).

Fig. 5. A schematic of the experimental setup for generation of guided N₂ QDs. The QDs are generated in the plasma source and are directed by a series of mirrors and lenses to the detection system.

[illegible]

Proj. ID	Proj. Name	Proj. Type	Proj. Status	Proj. Start	Proj. End	Proj. Budget	Proj. Actual	Proj. Variance	Proj. Comments
001	Proj. A	Construction	Completed	2020-01-01	2020-12-31	1000000	1000000	0	Proj. A completed successfully.
002	Proj. B	IT Development	In Progress	2021-01-01	2021-12-31	500000	450000	-50000	Proj. B is 90% complete.
003	Proj. C	Marketing	On Hold	2022-01-01	2022-12-31	200000	0	-200000	Proj. C is on hold due to budget cuts.
004	Proj. D	Research	Planned	2023-01-01	2023-12-31	300000	0	-300000	Proj. D is planned for next year.
005	Proj. E	Operations	Completed	2020-06-01	2020-11-30	150000	150000	0	Proj. E completed ahead of schedule.
006	Proj. F	IT Development	In Progress	2021-03-01	2021-11-30	400000	380000	-20000	Proj. F is 95% complete.
007	Proj. G	Marketing	On Hold	2022-03-01	2022-11-30	150000	0	-150000	Proj. G is on hold due to budget cuts.
008	Proj. H	Research	Planned	2023-03-01	2023-11-30	250000	0	-250000	Proj. H is planned for next year.
009	Proj. I	Operations	Completed	2020-09-01	2020-10-31	100000	100000	0	Proj. I completed ahead of schedule.
010	Proj. J	IT Development	In Progress	2021-05-01	2021-10-31	350000	320000	-30000	Proj. J is 92% complete.
011	Proj. K	Marketing	On Hold	2022-05-01	2022-10-31	120000	0	-120000	Proj. K is on hold due to budget cuts.
012	Proj. L	Research	Planned	2023-05-01	2023-10-31	200000	0	-200000	Proj. L is planned for next year.
013	Proj. M	Operations	Completed	2020-12-01	2020-12-31	80000	80000	0	Proj. M completed on time.
014	Proj. N	IT Development	In Progress	2021-12-01	2021-12-31	250000	230000	-20000	Proj. N is 92% complete.
015	Proj. O	Marketing	On Hold	2022-12-01	2022-12-31	100000	0	-100000	Proj. O is on hold due to budget cuts.
016	Proj. P	Research	Planned	2023-12-01	2023-12-31	150000	0	-150000	Proj. P is planned for next year.
017	Proj. Q	Operations	Completed	2020-03-01	2020-04-30	50000	50000	0	Proj. Q completed ahead of schedule.
018	Proj. R	IT Development	In Progress	2021-03-01	2021-04-30	100000	95000	-5000	Proj. R is 95% complete.
019	Proj. S	Marketing	On Hold	2022-03-01	2022-04-30	50000	0	-50000	Proj. S is on hold due to budget cuts.
020	Proj. T	Research	Planned	2023-03-01	2023-04-30	75000	0	-75000	Proj. T is planned for next year.
021	Proj. U	Operations	Completed	2020-04-01	2020-05-31	60000	60000	0	Proj. U completed ahead of schedule.
022	Proj. V	IT Development	In Progress	2021-04-01	2021-05-31	120000	115000	-5000	Proj. V is 96% complete.
023	Proj. W	Marketing	On Hold	2022-04-01	2022-05-31	60000	0	-60000	Proj. W is on hold due to budget cuts.
024	Proj. X	Research	Planned	2023-04-01	2023-05-31	90000	0	-90000	Proj. X is planned for next year.
025	Proj. Y	Operations	Completed	2020-05-01	2020-06-30	70000	70000	0	Proj. Y completed ahead of schedule.
026	Proj. Z	IT Development	In Progress	2021-05-01	2021-06-30	140000	135000	-5000	Proj. Z is 97% complete.
027	Proj. AA	Marketing	On Hold	2022-05-01	2022-06-30	70000	0	-70000	Proj. AA is on hold due to budget cuts.
028	Proj. AB	Research	Planned	2023-05-01	2023-06-30	110000	0	-110000	Proj. AB is planned for next year.
029	Proj. AC	Operations	Completed	2020-06-01	2020-07-31	80000	80000	0	Proj. AC completed ahead of schedule.
030	Proj. AD	IT Development	In Progress	2021-06-01	2021-07-31	160000	155000	-5000	Proj. AD is 97% complete.
031	Proj. AE	Marketing	On Hold	2022-06-01	2022-07-31	80000	0	-80000	Proj. AE is on hold due to budget cuts.
032	Proj. AF	Research	Planned	2023-06-01	2023-07-31	130000	0	-130000	Proj. AF is planned for next year.
033	Proj. AG	Operations	Completed	2020-07-01	2020-08-31	90000	90000	0	Proj. AG completed ahead of schedule.
034	Proj. AH	IT Development	In Progress	2021-07-01	2021-08-31	180000	175000	-5000	Proj. AH is 97% complete.
035	Proj. AI	Marketing	On Hold	2022-07-01	2022-08-31	90000	0	-90000	Proj. AI is on hold due to budget cuts.
036	Proj. AJ	Research	Planned	2023-07-01	2023-08-31	150000	0	-150000	Proj. AJ is planned for next year.
037	Proj. AK	Operations	Completed	2020-08-01	2020-09-30	100000	100000	0	Proj. AK completed ahead of schedule.
038	Proj. AL	IT Development	In Progress	2021-08-01	2021-09-30	200000	195000	-5000	Proj. AL is 97% complete.
039	Proj. AM	Marketing	On Hold	2022-08-01	2022-09-30	100000	0	-100000	Proj. AM is on hold due to budget cuts.
040	Proj. AN	Research	Planned	2023-08-01	2023-09-30	160000	0	-160000	Proj. AN is planned for next year.
041	Proj. AO	Operations	Completed	2020-09-01	2020-10-31	110000	110000	0	Proj. AO completed ahead of schedule.
042	Proj. AP	IT Development	In Progress	2021-09-01	2021-10-31	220000	215000	-5000	Proj. AP is 98% complete.
043	Proj. AQ	Marketing	On Hold	2022-09-01	2022-10-31	110000	0	-110000	Proj. AQ is on hold due to budget cuts.
044	Proj. AR	Research	Planned	2023-09-01	2023-10-31	170000	0	-170000	Proj. AR is planned for next year.
045	Proj. AS	Operations	Completed	2020-10-01	2020-11-30	120000	120000	0	Proj. AS completed ahead of schedule.
046	Proj. AT	IT Development	In Progress	2021-10-01	2021-11-30	240000	235000	-5000	Proj. AT is 98% complete.
047	Proj. AU	Marketing	On Hold	2022-10-01	2022-11-30	120000	0	-120000	Proj. AU is on hold due to budget cuts.
048	Proj. AV	Research	Planned	2023-10-01	2023-11-30	180000	0	-180000	Proj. AV is planned for next year.
049	Proj. AW	Operations	Completed	2020-11-01	2020-12-31	130000	130000	0	Proj. AW completed ahead of schedule.
050	Proj. AX	IT Development	In Progress	2021-11-01	2021-12-31	260000	255000	-5000	Proj. AX is 98% complete.
051	Proj. AY	Marketing	On Hold	2022-11-01	2022-12-31	130000	0	-130000	Proj. AY is on hold due to budget cuts.
052	Proj. AZ	Research	Planned	2023-11-01	2023-12-31	190000	0	-190000	Proj. AZ is planned for next year.
053	Proj. BA	Operations	Completed	2020-12-01	2020-12-31	140000	140000	0	Proj. BA completed on time.
054	Proj. BB	IT Development	In Progress	2021-12-01	2021-12-31	280000	275000	-5000	Proj. BB is 98% complete.
055	Proj. BC	Marketing	On Hold	2022-12-01	2022-12-31	140000	0	-140000	Proj. BC is on hold due to budget cuts.
056	Proj. BD	Research	Planned	2023-12-01	2023-12-31	200000	0	-200000	Proj. BD is planned for next year.
057	Proj. BE	Operations	Completed	2020-01-01	2020-02-28	60000	60000	0	Proj. BE completed ahead of schedule.
058	Proj. BF	IT Development	In Progress	2021-01-01	2021-02-28	120000	118000	-2000	Proj. BF is 98% complete.
059	Proj. BG	Marketing	On Hold	2022-01-01	2022-02-28	60000	0	-60000	Proj. BG is on hold due to budget cuts.
060	Proj. BH	Research	Planned	2023-01-01	2023-02-28	90000	0	-90000	Proj. BH is planned for next year.
061	Proj. BI	Operations	Completed	2020-02-01	2020-03-31	70000	70000	0	Proj. BI completed ahead of schedule.
062	Proj. BJ	IT Development	In Progress	2021-02-01	2021-03-31	140000	138000	-2000	Proj. BJ is 99% complete.
063	Proj. BK	Marketing	On Hold	2022-02-01	2022-03-31	70000	0	-70000	Proj. BK is on hold due to budget cuts.
064	Proj. BL	Research	Planned	2023-02-01	2023-03-31	110000	0	-110000	Proj. BL is planned for next year.
065	Proj. BM	Operations	Completed	2020-03-01	2020-04-30	80000	80000	0	Proj. BM completed ahead of schedule.
066	Proj. BN	IT Development	In Progress	2021-03-01	2021-04-30	160000	158000	-2000	Proj. BN is 99% complete.
067	Proj. BO	Marketing	On Hold	2022-03-01	2022-04-30	80000	0	-80000	Proj. BO is on hold due to budget cuts.
068	Proj. BP	Research	Planned	2023-03-01	2023-04-30	130000	0	-130000	Proj. BP is planned for next year.
069	Proj. BQ	Operations	Completed	2020-04-01	2020-05-31	90000	90000	0	Proj. BQ completed ahead of schedule.
070	Proj. BR	IT Development	In Progress	2021-04-01	2021-05-31	180000	178000	-2000	Proj. BR is 99% complete.
071	Proj. BS	Marketing	On Hold	2022-04-01	2022-05-31	90000	0	-90000	Proj. BS is on hold due to budget cuts.
072	Proj. BT	Research	Planned	2023-04-01	2023-05-31	150000	0	-150000	Proj. BT is planned for next year.
073	Proj. BU	Operations	Completed	2020-05-01	2020-06-30	100000	100000	0	Proj. BU completed ahead of schedule.
074	Proj. BV	IT Development	In Progress	2021-05-01	2021-06-30	200000	198000	-2000	Proj. BV is 99% complete.
075	Proj. BV	Marketing	On Hold	2022-05-01	2022-06-30	100000	0	-100000	Proj. BV is on hold due to budget cuts.
076	Proj. BW	Research	Planned	2023-05-01	2023-06-30	170000	0	-170000	Proj. BW is planned for next year.
077	Proj. BX	Operations	Completed	2020-06-01	2020-07-31	110000	110000	0	Proj. BX completed ahead of schedule.
078	Proj. BY	IT Development	In Progress	2021-06-01	2021-07-31	220000	218000	-2000	Proj. BY is 99% complete.
079	Proj. BZ	Marketing	On Hold	2022-06-01	2022-07-31	110000	0	-110000	Proj. BZ is on hold due to budget cuts.
080	Proj. CA	Research	Planned	2023-06-01	2023-07-31	190000	0	-190000	Proj. CA is planned for next year.
081	Proj. CB	Operations	Completed	2020-07-01	2020-08-31	120000	120000	0	Proj. CB completed ahead of schedule.
082	Proj. CC	IT Development	In Progress	2021-07-01	2021-08-31	240000	238000	-2000	Proj. CC is 99% complete.
083	Proj. CD	Marketing	On Hold	2022-07-01	2022-08-31	120000	0	-120000	Proj. CD is on hold due to budget cuts.
084	Proj. CE	Research	Planned	2023-07-01	2023-08-31	180000	0	-180000	Proj. CE is planned for next year.
085	Proj. CF	Operations	Completed	2020-08-01	2020-09-30	130000	130000	0	Proj. CF completed ahead of schedule.
086	Proj. CG	IT Development	In Progress	2021-08-01	2021-09-30	260000	258000	-2000	Proj. CG is 99% complete.
087	Proj. CH	Marketing	On Hold	2022-08-01	2022-09-30	130000	0	-130000	Proj. CH is on hold due to budget cuts.
088	Proj. CI	Research	Planned	2023-08-01	2023-09-30	200000	0	-200000	Proj. CI is planned for next year.
089	Proj. CJ	Operations	Completed	2020-09-01	2020-10-31	140000	140000	0	Proj. CJ completed ahead of schedule.
090	Proj. CK	IT Development	In Progress	2021-09-01	2021-10-31	280000	278000	-2000	Proj. CK is 99% complete.
091	Proj. CL	Marketing	On Hold	2022-09-01	2022-10-31	140000	0	-140000	Proj. CL is on hold due to budget cuts.
092	Proj. CM	Research	Planned	2023-09-01	2023-10-31	210000	0	-210000	Proj. CM is planned for next year.
093	Proj. CN	Operations	Completed	2020-10-01	2020-11-30	150000	150000	0	Proj. CN completed ahead of schedule.
094	Proj. CO	IT Development	In Progress	2021-10-01	2021-11-30	300000	298000	-2000	Proj. CO is 99% complete.
095	Proj. CP	Marketing	On Hold	2022-10-01	2022-11-30	150000	0	-150000	Proj. CP is on hold due to budget cuts.
096	Proj. CQ	Research	Planned	2023-10-01	2023-11-30	230000	0	-230000	Proj. CQ is planned for next year.
097	Proj. CR	Operations	Completed	2020-11-01	2020-12-31	160000	160000	0	Proj. CR completed ahead of schedule.
098	Proj. CS	IT Development	In Progress	2021-11-01	2021-12-31	320000	318000	-2000	Proj. CS is 99% complete.
099	Proj. CT	Marketing	On Hold	2022-11-01	2022-12-31	160000	0	-160000	Proj. CT is on hold due to budget cuts.
100	Proj. CU	Research	Planned	2023-11-01	2023-12-31	250000	0	-250000	Proj. CU is planned for next year.

THE NATION										1990-1991		1991-1992		1992-1993		1993-1994		1994-1995		1995-1996		1996-1997		1997-1998		1998-1999		1999-2000		2000-2001		2001-2002		2002-2003		2003-2004		2004-2005		2005-2006		2006-2007		2007-2008		2008-2009		2009-2010		2010-2011		2011-2012		2012-2013		2013-2014		2014-2015		2015-2016		2016-2017		2017-2018		2018-2019		2019-2020		2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025		2025-2026		2026-2027		2027-2028		2028-2029		2029-2030		2030-2031		2031-2032		2032-2033		2033-2034		2034-2035		2035-2036		2036-2037		2037-2038		2038-2039		2039-2040		2040-2041		2041-2042		2042-2043		2043-2044		2044-2045		2045-2046		2046-2047		2047-2048		2048-2049		2049-2050		2050-2051		2051-2052		2052-2053		2053-2054		2054-2055		2055-2056		2056-2057		2057-2058		2058-2059		2059-2060		2060-2061		2061-2062		2062-2063		2063-2064		2064-2065		2065-2066		2066-2067		2067-2068		2068-2069		2069-2070		2070-2071		2071-2072		2072-2073		2073-2074		2074-2075		2075-2076		2076-2077		2077-2078		2078-2079		2079-2080		2080-2081		2081-2082		2082-2083		2083-2084		2084-2085		2085-2086		2086-2087		2087-2088		2088-2089		2089-2090		2090-2091		2091-2092		2092-2093		2093-2094		2094-2095		2095-2096		2096-2097		2097-2098		2098-2099		2099-2100		2100-2101		2101-2102		2102-2103		2103-2104		2104-2105		2105-2106		2106-2107		2107-2108		2108-2109		2109-2110		2110-2111		2111-2112		2112-2113		2113-2114		2114-2115		2115-2116		2116-2117		2117-2118		2118-2119		2119-2120		2120-2121		2121-2122		2122-2123		2123-2124		2124-2125		2125-2126		2126-2127		2127-2128		2128-2129		2129-2130		2130-2131		2131-2132		2132-2133		2133-2134		2134-2135		2135-2136		2136-2137		2137-2138		2138-2139		2139-2140		2140-2141		2141-2142		2142-2143		2143-2144		2144-2145		2145-2146		2146-2147		2147-2148		2148-2149		2149-2150		2150-2151		2151-2152		2152-2153		2153-2154		2154-2155		2155-2156		2156-2157		2157-2158		2158-2159		2159-2160		2160-2161		2161-2162		2162-2163		2163-2164		2164-2165		2165-2166		2166-2167		2167-2168		2168-2169		2169-2170		2170-2171		2171-2172		2172-2173		2173-2174		2174-2175		2175-2176		2176-2177		2177-2178		2178-2179		2179-2180		2180-2181		2181-2182		2182-2183		2183-2184		2184-2185		2185-2186		2186-2187		2187-2188		2188-2189		2189-2190		2190-2191		2191-2192		2192-2193		2193-2194		2194-2195		2195-2196		2196-2197		2197-2198		2198-2199		2199-2200		2200-2201		2201-2202		2202-2203		2203-2204		2204-2205		2205-2206		2206-2207		2207-2208		2208-2209		2209-2210		2210-2211		2211-2212		2212-2213		2213-2214		2214-2215		2215-2216		2216-2217		2217-2218		2218-2219		2219-2220		2220-2221		2221-2222		2222-2223		2223-2224		2224-2225		2225-2226		2226-2227		2227-2228		2228-2229		2229-2230		2230-2231		2231-2232		2232-2233		2233-2234		2234-2235		2235-2236		2236-2237		2237-2238		2238-2239		2239-2240		2240-2241		2241-2242		2242-2243		2243-2244		2244-2245		2245-2246		2246-2247		2247-2248		2248-2249		2249-2250		2250-2251		2251-2252		2252-2253		2253-2254		2254-2255		2255-2256		2256-2257		2257-2258		2258-2259		2259-2260		2260-2261		2261-2262		2262-2263		2263-2264		2264-2265		2265-2266		2266-2267		2267-2268		2268-2269		2269-2270		2270-2271		2271-2272		2272-2273		2273-2274		2274-2275		2275-2276		2276-2277		2277-2278		2278-2279		2279-2280		2280-2281		2281-2282		2282-2283		2283-2284		2284-2285		2285-2286		2286-2287		2287-2288		2288-2289		2289-2290		2290-2291		2291-2292		2292-2293		2293-2294		2294-2295		2295-2296		2296-2297		2297-2298		2298-2299		2299-2300		2300-2301		2301-2302		2302-2303		2303-2304		2304-2305		2305-2306		2306-2307		2307-2308		2308-2309		2309-2310		2310-2311		2311-2312		2312-2313		2313-2314		2314-2315		2315-2316		2316-2317		2317-2318		2318-2319		2319-2320		2320-2321		2321-2322		2322-2323		2323-2324		2324-2325		2325-2326		2326-2327		2327-2328		2328-2329		2329-2330		2330-2331		2331-2332		2332-2333		2333-2334		2334-2335		2335-2336		2336-2337		2337-2338		2338-2339		2339-2340		2340-2341		2341-2342		2342-2343		2343-2344		2344-2345		2345-2346		2346-2347		2347-2348		2348-2349		2349-2350		2350-2351		2351-2352		2352-2353		2353-2354		2354-2355		2355-2356		2356-2357		2357-2358		2358-2359		2359-2360		2360-2361		2361-2362		2362-2363		2363-2364		2364-2365		2365-2366		2366-2367		2367-2368		2368-2369		2369-2370		2370-2371		2371-2372		2372-2373		2373-2374		2374-2375		2375-2376		2376-2377		2377-2378		2378-2379		2379-2380		2380-2381		2381-2382		2382-2383		2383-2384		2384-2385		2385-2386		2386-2387		2387-2388		2388-2389		2389-2390		2390-2391		2391-2392		2392-2393		2393-2394		2394-2395		2395-2396		2396-2397		2397-2398		2398-2399		2399-2400		2400-2401		2401-2402		2402-2403		2403-2404		2404-2405		2405-2406		2406-2407		2407-2408		2408-2409		2409-2410		2410-2411		2411-2412		2412-2413		2413-2414		2414-2415		2415-2416		2416-2417		2417-2418		2418-2419		2419-2420		2420-2421		2421-2422		2422-2423		2423-2424		2424-2425		2425-2426		2426-2427		2427-2428		2428-2429		2429-2430		2430-2431		2431-2432		2432-2433		2433-2434		2434-2435		2435-2436		2436-2437		2437-2438		2438-2439		2439-2440		2440-2441		2441-2442		2442-2443		2443-2444		2444-2445		2445-2446		2446-2447		2447-2448		2448-2449		2449-2450		2450-2451		2451-2452		2452-2453		2453-2454		2454-2455		2455-2456		2456-2457		2457-2458		2458-2459		2459-2460		2460-2461		2461-2462		2462-2463		2463-2464		2464-2465		2465-2466		2466-2467		2467-2468		2468-2469		2469-2470		2470-2471		2471-2472		2472-2473		2473-2474		2474-2475		2475-2476		2476-2477		2477-2478		2478-2479		2479-2480		2480-2481		2481-2482		2482-2483		2483-2484		2484-2485		2485-2486		2486-2487		2487-2488		2488-2489		2489-2490		2490-2491		2491-2492		2492-2493		2493-2494		2494-2495		2495-2496		2496-2497		2497-2498		2498-2499		2499-2500		2500-2501		2501-2502		2502-2503		2503-2504		2504-2505		2505-2506		2506-2507		2507-2508		2508-2509		2509-2510		2510-2511		2511-2512		2512-2513		2513-2514		2514-2515		2515-2516		2516-2517		2517-2518		2518-2519		2519-2520		2520-2521		2521-2522		2522-2523		2523-2524		2524-2525		2525-2526		2526-2527		2527-2528		2528-2529		2529-2530		2530-2531		2531-2532		2532-2533		2533-2534		2534-2535		2535-2536		2536-2537		2537-2538		2538-2539		2539-2540		2540-2541		2541-2542		2542-2543		2543-2544		2544-2545		2545-2546		2546-2547		2547-2548		2548-2549		2549-2550		2550-2551		2551-2552		2552-2553		2553-2554		2554-2555		2555-2556		2556-2557		2557-2558		2558-2559		2559-2560		2560-2561		2561-2562		2562-2563		2563-2564		2564-2565		2565-2566		2566-2567		2567-2568		2568-2569		2569-2570		2570-2571		2571-2572		2572-2573		2573-2574		2574-2575		2575-2576		2576-2577		2577-2578		2578-2579		2579-2580		2580-2581		2581-2582		2582-2583		2583-2584		2584-2585		2585-2586		2586-2587		2587-2588		2588-2589		2589-2590		2590-2591		2591-2592		2592-2593		2593-2594		2594-2595		2595-2596		2596-2597		2597-2598		2598-2599		2599-2600		2600-2601		2601-2602		2602-2603		2603-2604		2604-2605		2605-2606		2606-2607		2607-2608		2608-2609		2609-2610		2610-2611		2611-2612		2612-2613		2613-2614		2614-2615		2615-2616		2616-2617		2617-2618		2618-2619		2619-2620		2620-2621		2621-2622		2622-2623		2623-2624		2624-2625		2625-2626		2626-2627		2627-2628		2628-2629		2629-2630		2630-2631		2631-2632		2632-2633		2633-2634		2634-2635		2635-2636		2636-2637		2637-2638		2638-2639		2639-2640		2640-2641		2641-2642		2642-2643		2643-2644		2644-2645		2645-2646		2646-2647		2647-2648		2648-2649		2649-2650		2650-2651		2651-2652		2652-2653		2653-2654		2654-2655		2655-2656		2656-2657		2657-2658		2658-2659		2659-2660		2660-2661		2661-2662		2662-2663		2663-2664		2664-2665		2665-2666		2666-2667		2667-2668		2668-2669		2669-2670		2670-2671		2671-2672		2672-2673		2673-2674		2674-2675		2675-2676		2676-2677		2677-2678		2678-2679		2679-2680		2680-2681		2681-2682		2682-2683		2683-2684		2684-2685		2685-2686		2686-2687		2687-2688		2688-2689		2689-2690		2690-2691		2691-2692		2692-2693		2693-2694		2694-2695		2695-2696		2696-2697		2697-2698		2698-2699		2699-2700		2700-2701		2701-2702		2702-2703		2703-2704		2704-2705		2705-2706		2706-2707		2707-2708		2708-2709		2709-2710		2710-2711		2711-2712		2712-2713		2713-2714		2714-2715		2715-2716		2716-2717		2717	
------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	------	--

[illegible]

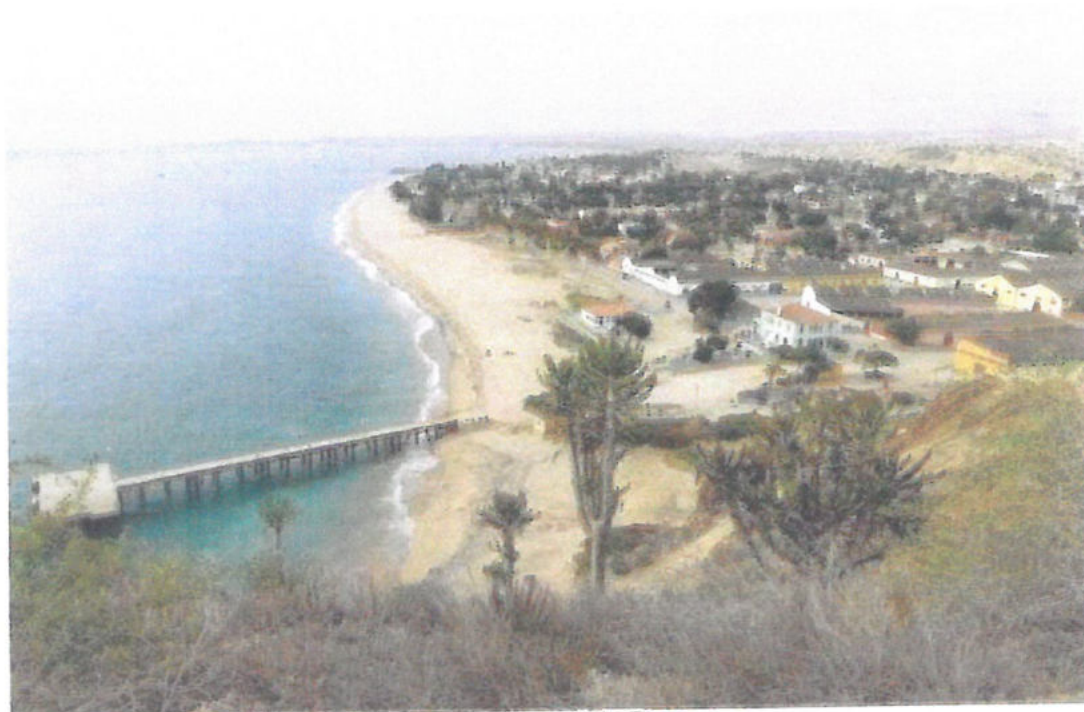
Proj	Proj Name	Proj ID	Proj Type	Proj Status	Proj Manager	Proj Start Date	Proj End Date	Proj Budget	Proj Actual Cost	Proj Variance	Proj Progress	Proj Risk	Proj Notes
1001	Project A	1001-001	Software	Completed	John Doe	2023-01-01	2023-03-31	\$1,000,000	\$950,000	\$50,000	100%	Low	Project A completed successfully.
1002	Project B	1002-002	Hardware	In Progress	Jane Smith	2023-02-01	2023-05-31	\$2,500,000	\$1,800,000	\$700,000	70%	Medium	Project B is on track.
1003	Project C	1003-003	Software	On Hold	Mike Johnson	2023-03-01	2023-06-30	\$1,500,000	\$1,200,000	\$300,000	30%	High	Project C is on hold due to budget constraints.
1004	Project D	1004-004	Hardware	Completed	Sarah Lee	2023-04-01	2023-07-31	\$800,000	\$780,000	\$20,000	100%	Low	Project D completed successfully.
1005	Project E	1005-005	Software	In Progress	David Kim	2023-05-01	2023-08-31	\$3,000,000	\$2,200,000	\$800,000	60%	Medium	Project E is on track.
1006	Project F	1006-006	Hardware	On Hold	Emily White	2023-06-01	2023-09-30	\$1,200,000	\$1,000,000	\$200,000	20%	High	Project F is on hold due to budget constraints.
1007	Project G	1007-007	Software	Completed	Chris Brown	2023-07-01	2023-10-31	\$900,000	\$850,000	\$50,000	100%	Low	Project G completed successfully.
1008	Project H	1008-008	Hardware	In Progress	Alex Green	2023-08-01	2023-11-30	\$2,000,000	\$1,500,000	\$500,000	50%	Medium	Project H is on track.
1009	Project I	1009-009	Software	On Hold	Mia Black	2023-09-01	2023-12-31	\$1,800,000	\$1,600,000	\$200,000	10%	High	Project I is on hold due to budget constraints.
1010	Project J	1010-010	Hardware	Completed	Noah Gray	2023-10-01	2024-01-31	\$700,000	\$680,000	\$20,000	100%	Low	Project J completed successfully.
1011	Project K	1011-011	Software	In Progress	Liam Blue	2023-11-01	2024-02-28	\$2,200,000	\$1,700,000	\$500,000	40%	Medium	Project K is on track.
1012	Project L	1012-012	Hardware	On Hold	Olivia Red	2023-12-01	2024-03-31	\$1,600,000	\$1,400,000	\$200,000	5%	High	Project L is on hold due to budget constraints.
1013	Project M	1013-013	Software	Completed	Ethan Purple	2024-01-01	2024-04-30	\$1,100,000	\$1,050,000	\$50,000	100%	Low	Project M completed successfully.
1014	Project N	1014-014	Hardware	In Progress	Ava Yellow	2024-02-01	2024-05-31	\$2,800,000	\$2,000,000	\$800,000	30%	Medium	Project N is on track.
1015	Project O	1015-015	Software	On Hold	Lucas Orange	2024-03-01	2024-06-30	\$1,900,000	\$1,700,000	\$200,000	15%	High	Project O is on hold due to budget constraints.
1016	Project P	1016-016	Hardware	Completed	Sophia Silver	2024-04-01	2024-07-31	\$850,000	\$820,000	\$30,000	100%	Low	Project P completed successfully.
1017	Project Q	1017-017	Software	In Progress	Ben Bronze	2024-05-01	2024-08-31	\$3,200,000	\$2,400,000	\$800,000	20%	Medium	Project Q is on track.
1018	Project R	1018-018	Hardware	On Hold	Charlotte Gold	2024-06-01	2024-09-30	\$1,700,000	\$1,500,000	\$200,000	10%	High	Project R is on hold due to budget constraints.
1019	Project S	1019-019	Software	Completed	William Platinum	2024-07-01	2024-10-31	\$1,300,000	\$1,250,000	\$50,000	100%	Low	Project S completed successfully.
1020	Project T	1020-020	Hardware	In Progress	Isabella Diamond	2024-08-01	2024-11-30	\$2,600,000	\$1,900,000	\$700,000	10%	Medium	Project T is on track.
1021	Project U	1021-021	Software	On Hold	James Ruby	2024-09-01	2025-02-28	\$2,100,000	\$1,900,000	\$200,000	5%	High	Project U is on hold due to budget constraints.
1022	Project V	1022-022	Hardware	Completed	Harper Sapphire	2024-10-01	2025-03-31	\$950,000	\$920,000	\$30,000	100%	Low	Project V completed successfully.
1023	Project W	1023-023	Software	In Progress	Elijah Emerald	2024-11-01	2025-04-30	\$3,500,000	\$2,600,000	\$900,000	15%	Medium	Project W is on track.
1024	Project X	1024-024	Hardware	On Hold	Avery Amethyst	2024-12-01	2025-05-31	\$1,800,000	\$1,600,000	\$200,000	10%	High	Project X is on hold due to budget constraints.
1025	Project Y	1025-025	Software	Completed	Grayson Topaz	2025-01-01	2025-06-30	\$1,400,000	\$1,350,000	\$50,000	100%	Low	Project Y completed successfully.
1026	Project Z	1026-026	Hardware	In Progress	Madelyn Garnet	2025-02-01	2025-07-31	\$2,900,000	\$2,100,000	\$800,000	10%	Medium	Project Z is on track.
1027	Project AA	1027-027	Software	On Hold	Robert Malachite	2025-03-01	2025-08-31	\$2,000,000	\$1,800,000	\$200,000	5%	High	Project AA is on hold due to budget constraints.
1028	Project AB	1028-028	Hardware	Completed	Savannah Citrine	2025-04-01	2025-09-30	\$800,000	\$780,000	\$20,000	100%	Low	Project AB completed successfully.
1029	Project AC	1029-029	Software	In Progress	Christopher Opal	2025-05-01	2025-10-31	\$3,800,000	\$2,800,000	\$1,000,000	15%	Medium	Project AC is on track.
1030	Project AD	1030-030	Hardware	On Hold	Victoria Peridot	2025-06-01	2025-11-30	\$1,900,000	\$1,700,000	\$200,000	10%	High	Project AD is on hold due to budget constraints.
1031	Project AE	1031-031	Software	Completed	Matthew Aquamarine	2025-07-01	2026-02-28	\$1,500,000	\$1,450,000	\$50,000	100%	Low	Project AE completed successfully.
1032	Project AF	1032-032	Hardware	In Progress	Natalie Moonstone	2025-08-01	2026-03-31	\$3,000,000	\$2,200,000	\$800,000	10%	Medium	Project AF is on track.
1033	Project AG	1033-033	Software	On Hold	Isaac Smoky Quartz	2025-09-01	2026-04-30	\$2,200,000	\$2,000,000	\$200,000	5%	High	Project AG is on hold due to budget constraints.
1034	Project AH	1034-034	Hardware	Completed	Chloe Labradorite	2025-10-01	2026-05-31	\$900,000	\$880,000	\$20,000	100%	Low	Project AH completed successfully.
1035	Project AI	1035-035	Software	In Progress	Samuel Tourmaline	2025-11-01	2026-06-30	\$4,000,000	\$3,000,000	\$1,000,000	15%	Medium	Project AI is on track.
1036	Project AJ	1036-036	Hardware	On Hold	Madison Fluorite	2025-12-01	2026-07-31	\$2,100,000	\$1,900,000	\$200,000	10%	High	Project AJ is on hold due to budget constraints.
1037	Project AK	1037-037	Software	Completed	David Hematite	2026-01-01	2026-08-31	\$1,600,000	\$1,550,000	\$50,000	100%	Low	Project AK completed successfully.
1038	Project AL	1038-038	Hardware	In Progress	Olivia Malachite	2026-02-01	2026-09-30	\$3,100,000	\$2,300,000	\$800,000	10%	Medium	Project AL is on track.
1039	Project AM	1039-039	Software	On Hold	James Amethyst	2026-03-01	2026-10-31	\$2,300,000	\$2,100,000	\$200,000	5%	High	Project AM is on hold due to budget constraints.
1040	Project AN	1040-040	Hardware	Completed	Sophia Citrine	2026-04-01	2026-11-30	\$850,000	\$830,000	\$20,000	100%	Low	Project AN completed successfully.
1041	Project AO	1041-041	Software	In Progress	Benjamin Opal	2026-05-01	2027-02-28	\$4,200,000	\$3,200,000	\$1,000,000	15%	Medium	Project AO is on track.
1042	Project AP	1042-042	Hardware	On Hold	Charlotte Peridot	2026-06-01	2027-03-31	\$2,400,000	\$2,200,000	\$200,000	10%	High	Project AP is on hold due to budget constraints.
1043	Project AQ	1043-043	Software	Completed	William Aquamarine	2026-07-01	2027-04-30	\$1,700,000	\$1,650,000	\$50,000	100%	Low	Project AQ completed successfully.
1044	Project AR	1044-044	Hardware	In Progress	Natalie Moonstone	2026-08-01	2027-05-31	\$3,300,000	\$2,500,000	\$800,000	10%	Medium	Project AR is on track.
1045	Project AS	1045-045	Software	On Hold	Isaac Smoky Quartz	2026-09-01	2027-06-30	\$2,500,000	\$2,300,000	\$200,000	5%	High	Project AS is on hold due to budget constraints.
1046	Project AT	1046-046	Hardware	Completed	Chloe Labradorite	2026-10-01	2027-07-31	\$950,000	\$930,000	\$20,000	100%	Low	Project AT completed successfully.
1047	Project AU	1047-047	Software	In Progress	Samuel Tourmaline	2026-11-01	2027-08-31	\$4,500,000	\$3,500,000	\$1,000,000	15%	Medium	Project AU is on track.
1048	Project AV	1048-048	Hardware	On Hold	Madison Fluorite	2026-12-01	2027-09-30	\$2,600,000	\$2,400,000	\$200,000	10%	High	Project AV is on hold due to budget constraints.
1049	Project AW	1049-049	Software	Completed	David Hematite	2027-01-01	2027-10-31	\$1,800,000	\$1,750,000	\$50,000	100%	Low	Project AW completed successfully.
1050	Project AX	1050-050	Hardware	In Progress	Olivia Malachite	2027-02-01	2027-11-30	\$3,600,000	\$2,800,000	\$800,000	10%	Medium	Project AX is on track.
1051	Project AY	1051-051	Software	On Hold	James Amethyst	2027-03-01	2027-12-31	\$2,700,000	\$2,500,000	\$200,000	5%	High	Project AY is on hold due to budget constraints.
1052	Project AZ	1052-052	Hardware	Completed	Sophia Citrine	2027-04-01	2028-01-31	\$900,000	\$880,000	\$20,000	100%	Low	Project AZ completed successfully.
1053	Project BA	1053-053	Software	In Progress	Benjamin Opal	2027-05-01	2028-02-28	\$4,800,000	\$3,800,000	\$1,000,000	15%	Medium	Project BA is on track.
1054	Project BB	1054-054	Hardware	On Hold	Charlotte Peridot	2027-06-01	2028-03-31	\$2,800,000	\$2,600,000	\$200,000	10%	High	Project BB is on hold due to budget constraints.
1055	Project BC	1055-055	Software	Completed	William Aquamarine	2027-07-01	2028-04-30	\$1,900,000	\$1,850,000	\$50,000	100%	Low	Project BC completed successfully.
1056	Project BD	1056-056	Hardware	In Progress	Natalie Moonstone	2027-08-01	2028-05-31	\$3,900,000	\$3,100,000	\$800,000	10%	Medium	Project BD is on track.
1057	Project BE	1057-057	Software	On Hold	Isaac Smoky Quartz	2027-09-01	2028-06-30	\$2,900,000	\$2,700,000	\$200,000	5%	High	Project BE is on hold due to budget constraints.
1058	Project BF	1058-058	Hardware	Completed	Chloe Labradorite	2027-10-01	2028-07-31	\$1,000,000	\$980,000	\$20,000	100%	Low	Project BF completed successfully.
1059	Project BG	1059-059	Software	In Progress	Samuel Tourmaline	2027-11-01	2028-08-31	\$5,100,000	\$4,100,000	\$1,000,000	15%	Medium	Project BG is on track.
1060	Project BH	1060-060	Hardware	On Hold	Madison Fluorite	2027-12-01	2028-09-30	\$3,100,000	\$2,900,000	\$200,000	10%	High	Project BH is on hold due to budget constraints.
1061	Project BI	1061-061	Software	Completed	David Hematite	2028-01-01	2028-10-31	\$2,000,000	\$1,950,000	\$50,000	100%	Low	Project BI completed successfully.
1062	Project BJ	1062-062	Hardware	In Progress	Olivia Malachite	2028-02-01	2028-11-30	\$4,100,000	\$3,300,000	\$800,000	10%	Medium	Project BJ is on track.
1063	Project BK	1063-063	Software	On Hold	James Amethyst	2028-03-01	2029-02-28	\$3,200,000	\$3,000,000	\$200,000	5%	High	Project BK is on hold due to budget constraints.
1064	Project BL	1064-064	Hardware	Completed	Sophia Citrine	2028-04-01	2029-03-31	\$1,100,000	\$1,080,000	\$20,000	100%	Low	Project BL completed successfully.
1065	Project BM	1065-065	Software	In Progress	Benjamin Opal	2028-05-01	2029-04-30	\$5,400,000	\$4,400,000	\$1,000,000	15%	Medium	Project BM is on track.
1066	Project BN	1066-066	Hardware	On Hold	Charlotte Peridot	2028-06-01	2029-05-31	\$3,400,000	\$3,200,000	\$200,000	10%	High	Project BN is on hold due to budget constraints.
1067	Project BO	1067-067	Software	Completed	William Aquamarine	2028-07-01	2029-06-30	\$2,100,000	\$2,050,000	\$50,000	100%	Low	Project BO completed successfully.
1068	Project BP	1068-068	Hardware	In Progress	Natalie Moonstone	2028-08-01	2029-07-31	\$4,400,000	\$3,600,000	\$800,000	10%	Medium	Project BP is on track.
1069	Project BQ	1069-069	Software	On Hold	Isaac Smoky Quartz	2028-09-01	2029-08-31	\$3,500,000	\$3,300,000	\$200,000	5%	High	Project BQ is on hold due to budget constraints.
1070	Project BR	1070-070	Hardware	Completed	Chloe Labradorite	2028-10-01	2029-09-30	\$1,200,000	\$1,180,000	\$20,000	100%	Low	Project BR completed successfully.
1071	Project BS	1071-071	Software	In Progress	Samuel Tourmaline	2028-11-01	2029-10-31	\$5,700,000	\$4,700,000	\$1,000,000	15%	Medium	Project BS is on track.
1072	Project BT	1072-072	Hardware	On Hold	Madison Fluorite	2028-12-01	2029-11-30	\$3,700,000	\$3,500,000	\$200,000	10%	High	Project BT is on hold due to budget constraints.
1073	Project BU	1073-073	Software	Completed	David Hematite	2029-01-01	2029-12-31	\$2,200,000	\$2,150,000	\$50,000	100%	Low	Project BU completed successfully.
1074	Project BV	1074-074	Hardware	In Progress	Olivia Malachite	2029-02-01	2030-01-31	\$4,600,000	\$3,800,000	\$800,000	10%	Medium	Project BV is on track.
1075	Project BW	1075-075	Software	On Hold	James Amethyst	2029-03-01	2030-02-28	\$3,800,000	\$3,600,000	\$200,000	5%	High	Project BW is on hold due to budget constraints.
1076	Project BX	1076-076	Hardware	Completed	Sophia Citrine	2029-04-01	2030-03-31	\$1,300,000	\$1,280,000	\$20,000	100%	Low	Project BX completed successfully.
1077	Project BY	1077-077	Software	In Progress	Benjamin Opal	2029-05-01	2030-04-30	\$6,000,000	\$5,000,000	\$1,000,000	15%	Medium	Project BY is on track.
1078	Project BZ	1078-078	Hardware	On Hold	Charlotte Peridot	2029-06-01	2030-05-31	\$4,000,000	\$3,800,000	\$200,000	10%	High	Project BZ is on hold due to budget constraints.
1079	Project CA	1079-079	Software	Completed	William Aquamarine	2029-07-01	2030-06-30	\$2,300,000	\$2,250,000	\$50,000	100%	Low	Project CA completed successfully.
1080	Project CB	1080-080	Hardware	In Progress	Natalie Moonstone	2029-08-01	2030-07-31	\$4,900,000	\$4,100,000	\$800,000	10%	Medium	Project CB is on track.
1081	Project CC	1081-081	Software	On Hold	Isaac Smoky Quartz	2029-09-01	2030-08-31	\$4,100,000	\$3,900,000	\$200,000	5%	High	Project CC is on hold due to budget constraints.
1082	Project CD	1082-082	Hardware	Completed	Chloe Labradorite	2029-10-01	2030-09-30	\$1,400,000	\$1,380,000	\$20,000	100%	Low	Project

[illegible]

[illegible]

PARTE III

PARECER DO CONSELHO FISCAL





EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM, E.P.

CONSELHO FISCAL

Parecer do Conselho Fiscal sobre o Exercício Económico de 2020

I. INTRODUÇÃO

1. O Parecer sobre o Relatório e Contas relativo ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2020 é apresentado ao abrigo da alínea d) do artigo 50.º da Lei n.º 11/13, de 3 de Setembro - Lei de Bases do Sector Empresarial Público, combinada com a alínea b) do artigo 2.º do Decreto Executivo n.º 42/01, de 6 de Julho, que aprova o Regulamento dos Conselhos Fiscais das Empresas Públicas.
2. Durante o exercício económico em referência o Conselho Fiscal acompanhou, na proporção possibilitada, atendendo a pandemia da Covid-19, as actividades desenvolvidas pela EPA - Empresa Portuária do Amboim – EP.
3. As demonstrações financeiras em 31 de Dezembro de 2020 evidenciaram um Activo de cerca de Kz 1 563,3 milhões, Passivo de cerca de Kz 1 138,8 milhões, Capital Próprio de Kz 1 400 milhões, e resultado líquido negativo de cerca de Kz 101 milhões.

II. RESPONSABILIDADES

4. É da responsabilidade do Conselho de Administração da empresa a apresentação, de forma verdadeira e apropriada, do Relatório de Gestão, do Balanço, da Demonstração de Resultados, da Demonstração do Fluxo de Caixa e as Notas às Contas.
5. A responsabilidade do Conselho Fiscal é de expressar uma opinião, consciente e independente, imparcial e profissional, alicerçada no Relatório e Contas, que deve contar, com o devido desenvolvimento, de uma apreciação da gestão, em observância das normas legais.

III. RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS

Nota prévia

6. O Decreto Executivo n.º 401/15, de 8 de Junho, determina que as empresas públicas e com domínio público devem proceder à apresentação de Relatório e Contas numa base trimestral, com referência a 31 de Março, 30 de Junho e 30 de Setembro e remetê-las ao IGAPE, num prazo não superior a 15 dias a contar da data do final de

cada período. Todavia, somos a referir que o Conselho Fiscal não tomou contacto com os relatórios trimestrais da EPA, pelo que entende que os mesmos não foram produzidos.

Da gestão

- a) Depreende-se do Relatório de Gestão um ano operacionalmente melhor que 2019. Durante o ano em análise trafegaram sobre as águas da EPA-EP 6 navios de cabotagem (100%) e 18 petroleiros (100%) com movimento de carga geral na ordem de 454 toneladas (menos 172 que o exercício anterior);
- b) Em termos de colectivo de trabalhadores a empresa tem um efectivo de 54 colaboradores dos quais 35% do género feminino e 65% do género masculino. A empresa conta com uma força de trabalho cuja idade média é de 42 anos que carece, contudo, de capacitação em matéria marítimo-portuária. Devido a pandemia da COVID 19 a formação de quadros em 2020 foi afectada profundamente, i.e., não houve qualquer evolução.
- c) A empresa perspectiva a construção do Porto Comercial de Águas Profundas que resultará no surgimento de um parque industrial e de logística geradora de empregos directos e indirectos;
- d) não obstante a isto, a nossa opinião quanto à gestão da empresa (apresentadas nos pontos de iii a vii das Conclusões) tem também como base as constatações que fizemos no âmbito das nossas visitas de trabalho à empresa e fruto dos documentos que nos foram sendo apresentados ao longo do ano.

Da contabilidade

- 7. Em termos contabilísticos, as demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com o Plano Geral de Contabilidade Angolano, (Decreto n.º 82/01, de 16 de Novembro) na base da continuidade e do acréscimo e do custo histórico, enquanto base valorimétrica globalmente adoptadas.
- 8. Destaca-se o registo de algum do imobilizado corpóreo (terrenos e edifícios) que foram valorizados ao justo valor, suportado por uma avaliação independente realizado por uma Empresa internacional especializada em avaliações patrimoniais, no corrente exercício foi aferido o “justo valor” daqueles bens.
- 9. Destaca-se o registo de imobilizado em curso no valor de 164,3 milhões de kwanzas (mais 39 milhões que no exercício anterior) referente a construção de 3 residências oficiais da empresa.

10. Relativamente aos activos não correntes, mantém-se o montante de Kz 973,03 milhões, referente ao capital social nunca realizado, segundo os registos contabilísticos da empresa, aspecto que carece atenção do sócio único da empresa, o Estado angolano, uma vez que a empresa muito precisa de recursos para realizar investimentos.
11. Não há registo de constituição de reserva legal em pelo menos 20%, conforme estabelece a Lei 11/13, de 20 de Setembro, porém, foram constituídas reservas com fins especiais no valor de Kz 63,5 milhões para estímulo dos trabalhadores com vista a melhorar as condições sociais destes.
12. Destaca-se também a dívida para com o Estado e outros organismos públicos no valor de Kz 94,9 milhões, um incremento de 23% sobre o valor do período anterior, com destaque ao IRT que cresceu 110% em relação a 2019.
13. Operacionalmente, a empresa observou facturamento de Kz 144,9 milhões, uma diferença de 2381% em relação ao período homólogo, referente a prestação de serviços portuários, o que sinaliza a retoma de alguma actividade geradora de receitas.
14. As despesas com o pessoal observaram uma redução na ordem de 32% (Kz 187,8 milhões contra Kz 274,9 milhões do exercício anterior) sendo que não houve alteração na composição de trabalhadores. Deste valor realça-se a diferença de 41% relativamente à remuneração dos corpos sociais da empresa. O Conselho Fiscal tem conhecimento de que foram pagas remunerações em atraso com recursos emprestados, pelo que entendemos que quer as notas quer o relatório de gestão deveriam ser mais elucidativos com relação a essa questão.
15. Já a rubrica outros custos e perdas operacionais destaca-se o registo de custos e despesas operacionais no valor de Kz 26 milhões não aceites fiscalmente (menos 56 milhões em relação ao período anterior) por serem aquisições sem documentos de suporte alinhados ao Regime Jurídico das Faturas e Documentos Equivalentes, um valor muito alto na óptica desse conselho fiscal.
16. A empresa providenciou ao CF os extractos bancários solicitados à 31 de Dezembro de 2020, sendo que esse Conselho Fiscal estima que todas as contas das empresas apresentavam, à 31 de Dezembro de 2020, relativa melhoria em relação ao período anterior, justificada pelo saldo positivo de Kz 310,4 milhões, insuficiente, porém, para fazer face às obrigações da EPA-EP.
17. A empresa procedeu a aquisição de facturamento electrónico Software Primavera, em conformidade com a legislação tributária vigente no valor de aproximadamente 4 milhões de kwanzas, que demonstra o compromisso da empresa em melhorar os seus níveis de registos contabilísticos.

IV. PARECER DO AUDITOR EXTERNO

18. A auditoria externa da posição financeira da EPA-EP em 31 de Dezembro foi realizada pela empresa Bakertilly Angola e é opinião desta, datada de 27 de Abril, que as demonstrações financeiras da empresa apresentam de forma apropriada, em todos os aspectos materialmente relevantes, conformidade com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Angola.

c

V. CONCLUSÕES/RECOMENDAÇÕES

Do que foi possível apurar, somos a concluir e recomendar o seguinte:

- i. É opinião desse Conselho Fiscal de que o relatório e contas apresentado pela Administração da Empresa Portuária do Amboim observa o estabelecido na Lei n.º 11/13, de 20 de Setembro, Lei de Bases do Sector Empresarial Público, pelo que não nos opomos a sua submissão para aprovação e homologação.
- ii. Não obstante, entendemos ser importante expor o seguinte: o Conselho de Administração deve apresentar os relatórios de gestão e contas, numa base trimestral, nos termos do Decreto Executivo n.º 401/15, de 8 de Junho, o que não aconteceu ao longo do exercício de 2020.
- iii. No que concerne à gestão do PCA da EPA, este CF entende que desde a sua nomeação, a empresa tem merecido apenas uma gestão corrente, com pagamentos de salários e despesas básicas de funcionamento, pelo que a falta de capital suficiente para se desenhar um plano estratégica ambicioso tem criado barreiras para a elaboração e execução de um plano a médio/longo prazo, o que nos impede de fazer uma análise da sua gestão com maior equidade.
- iv. O Conselho Fiscal acompanhou as alterações orgânicas, ocorridas no período em análise, com realce às alterações ao nível do Conselho de Administração e verificou existir alguma impreparação por parte de novos membros do Conselho de Administração sobre gestão colegial de empresas públicas, tendo em conta que mais do que juntar sinergias para alavancar a empresa, verifica-se um maior esforço em sindicar os actos do CA cessante e do PCA, bem como em inviabilizar despachos correntes do PCA, por considerarem tratar-se de actos/despesas desnecessários ou menos urgentes
- v. Há uma clara falta de alinhamento sobre a estratégia de gestão por parte do CA, pois decisões de gestão corrente tomadas pelo PCA, são contestadas e inviabilizadas por administrador por, simplesmente, não concordar com elas.
- vi. Por outro lado, verifica-se que ao invés de dedicar atenção à gestão e desenvolvimento da empresa, no sentido de se procurar soluções que tornem a

mesma sustentável, os membros do CA despendem demasiado tempo à gestão de intrigas internas, o que inviabiliza o sentido de equipa que se requer.

- vii. A situação acima reportada resultou no surgimento de incompatibilidades profundas e total disfuncionalidade do órgão colegial de gestão da empresa, situação que deve merecer uma urgente intervenção. Nesta medida, o CF é do entendimento que o actual CA da EPA, com os membros que hoje a compõem, não trará vantagens significativas para o bom dinamismo que se espera de uma empresa estratégica, como é a EPA, quer considerando a sua área de actuação, quer considerando a necessidade de elaboração e execução de uma estratégia de negócio funcional para a empresa.
- viii. Tendo em conta que no exercício de 2019 a actividade da empresa praticamente paralisou, acompanhamos a crise financeira profunda vivida pela empresa, as negociações e a assinatura do contrato de mutuo celebrado com a Empresa Portuária de Luanda, sob acompanhamento próximo do Ministério dos Transportes, financiamento que serviu essencialmente para o pagamento dos salários atrasados, algumas dívidas correntes e a preparação do plano estratégico da empresa durante 2020.
- ix. Finalmente, manifestamos o nosso reconhecimento ao Conselho de Administração e a todos os colaboradores da Empresa Portuária do Amboim pela colaboração valiosa prestada e encorajamos o CA a continuar a envidar esforços junto do accionista único da empresa no sentido de ver melhorada a sua situação económica, técnica e financeira.

Conselho Fiscal da Empresa Portuária do Amboim-EP, aos 27 de Abril de 2021.

Presidente do Conselho Fiscal



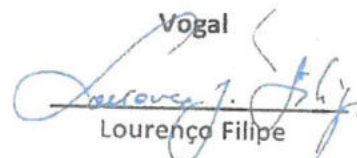
José Leiria

Vogal



Manuel Passos

Vogal



Lourenço Filipe

PARTE IV

RELATÓRIO DA AUDITORIA



RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE
(Valores expressos em milhares de kwanzas "mAOA")

Ao Conselho de Administração da
Empresa Portuária do Amboim, E.P.

Introdução

1. Examinamos as demonstrações financeiras da Empresa Portuária do Amboim ("Empresa"), as quais compreendem o Balanço em 31 de Dezembro de 2020, que evidencia um total de mAOA 1.563.339 e um capital próprio positivo de mAOA 424.464, incluindo um resultado líquido negativo de mAOA -101.012, as Demonstrações dos Resultados por Natureza, as alterações no capital Próprio e dos Fluxos de Caixa do exercício findo naquela data e o correspondente anexo.

Responsabilidade da Administração pelas Demonstrações Financeiras

2. A Administração da Empresa é responsável pela preparação e apresentação de modo apropriada destas demonstrações financeiras de acordo com os Princípios Contabilísticos geralmente aceites em Angola e pelo controlo interno que determine ser necessário para possibilitar a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devido a fraude ou erro.

Responsabilidades do Auditor

3. A nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião independente, sobre estas demonstrações financeiras com base na nossa auditoria, a qual foi conduzida de acordo com as Normas Técnicas da Ordem dos Contabilistas e Peritos Contabilistas de Angola. Estas normas exigem que cumpramos requisitos éticos e que planeemos e executemos a auditoria para obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras estão isentas de distorção material.

4. Uma auditoria envolve executar procedimentos para obter prova de auditoria acerca das quantias e divulgações constantes das demonstrações financeiras. Os procedimentos seleccionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção material das demonstrações financeiras devido a fraude ou erro. Ao fazer essas avaliações do risco, o auditor considera o controlo interno relevante para a preparação e apresentação das demonstrações financeiras pela entidade a fim de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não com a finalidade de expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da entidade. Uma auditoria inclui também avaliar a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas feitas pela

Handwritten signature

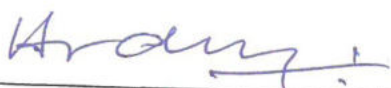
Administração da Empresa, bem como avaliar a apresentação global das demonstrações financeiras.

5. Estamos convictos que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião de auditoria.

Opinião

6. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras referidas no parágrafo 1, apresentam de forma apropriada, em todos os aspectos materialmente relevantes, a posição financeira da Empresa Portuária do Amboim, E.P. em 31 de Dezembro de 2020 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao exercício findo naquela data, em conformidade com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Angola.

Porto Amboim, 27 de Abril de 2021



Bakertilly Angola, Lda
Representada por Hélder J.A.N. Varandas
Perito Contabilista inscrito na OCPA com nº 20180176

ANEXO A

(RESULTADOS, EXISTÊNCIAS E TERCEIROS)

MODELO 1 DO IMPOSTO INDUSTRIAL

Exercício de 2020

1. IDENTIFICAÇÃO DO CONTRIBUINTE

Nome/Firma	EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBÓIM- E P
NIF	5601019495

2. DEDUÇÕES DOS PREJUÍZOS FISCAIS (ARTIGO 48.º) CII

Número	Designação	Exercício N-1	Exercício N-2	Exercício N-3	Acumulado
1	Prejuízo do ano anterior	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Prejuízo do ano corrente	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Correções fiscais (Administração Fiscal)	Prejuízo	0.00	0.00	0.00
		Lucro	0.00	0.00	0.00
4	Resultado Corrigido	Prejuízo	0.00	0.00	0.00
		Lucro	0.00	0.00	0.00

Prejuízos corrigidos (a transportar para o ano seguinte)

	Exercício N-1	Exercício N-2	Exercício N-3
N+1	0.00	0.00	0.00
N+2	0.00	0.00	0.00
N+3	0.00	0.00	0.00

3. LIQUIDAÇÕES PROVISÓRIAS vs. CRÉDITOS FISCAIS (ARTIGOS 66.º E 67.º) CII

Número	Designação	Exercício N	
1.	Liquidações provisórias	a) Vendas	0.00
		b) Prestação de serviços	0.00
		Subtotal (a+b)	0.00
2.	Compensações (autorizadas)	Efectuada	0.00
		Não efectuada	0.00
		Total	0.00
Total (1+2)		0.00	

4. DETALHES DA ACTIVIDADE ISENTA DO IMPOSTO INDUSTRIAL (ARTIGO 67.º) CII

Número	Designação	Proventos totais (A)	Custos totais (B)	Resultados (A-B)
1	Actividade 1	0.00	0.00	0.00
2	Actividade 2	0.00	0.00	0.00
3	Actividade 3	0.00	0.00	0.00
Totais (1+2+3)		0.00	0.00	0.00

As actividades isentas devem ser detalhadas na relação técnica e acompanhada dos CRIP

5. VARIAÇÃO DAS EXISTÊNCIAS DA PRODUÇÃO

Número	Designação	Existências iniciais (A)	Existências finais (B)	Variação (B-A)
1	Produtos e trabalhos em curso	0.00	0.00	0.00
2	Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos	0.00	0.00	0.00
3	Produtos acabados e intermédios	0.00	0.00	0.00
Totais (1+2+3)		0.00	0.00	0.00

6. CUSTOS DE EXISTÊNCIAS VENDIDAS E CONSUMIDAS (ARTIGO 20.º) CII

Número	Designação	Existências iniciais (A)	Existências iniciais (B)	Existências finais (C)	Variação (A+B-C)
1	Mercadoria	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Compras	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Matéria-prima, subsidiária e de consumo	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Produtos acabados e intermédios	0.00	0.00	0.00	0.00
Totais (1+2+3+4)		0.00	0.00	0.00	0.00

7. CLIENTES

Número	Designação	Ano Corrente (A)	Ano Anterior (B)	Variação (A-B)
1	Clientes correntes	45.230.320,35	0.00	45.230.320,35
2	Clientes - título a receber	0.00	0.00	0.00
3	Clientes - título descontados	0.00	0.00	0.00
4	Clientes cobrança duvidosa	0.00	0.00	0.00
Totais (1+2+3+4)		45.230.320,35	0.00	45.230.320,35

8. ESPECIALIZAÇÃO DO EXERCÍCIO

Número	Designação	Ano Corrente (A)	Ano Anterior (B)	Variação (A-B)
1	Diferimento - Proventos a Repartir por Períodos Futuros	61.261.062,00	0.00	61.261.062,00
2	Diferimento - Encargos a Repartir por Períodos Futuros	0.00	0.00	0.00
3	Acrescimo - Proventos a Facturar	0.00	0.00	0.00
4	Acrescimo - Encargos a pagar	17.135.752,69	0.00	17.135.752,69
Totais (1+2+3+4)		78.416.814,69	0.00	78.416.814,69

ANEXO B

(GRUPOS DE SOCIEDADES)

MODELO 1 DO IMPOSTO INDUSTRIAL

Exercício de 2020

1. IDENTIFICAÇÃO

Nome/Firma	EMPRESA PORTUÁRIA DO AMBOIM, E P
NIF	5601019495

2. SOCIEDADES QUE INTEGRAM O PERÍMETRO DO GRUPO

1. Nome ou designação social da denominada		NIF	
Capital Social		Repartição Fiscal de domicílio	
0 0			
Valor do Resultado		Liquidações provisórias	
Lucro	Prejuízo	Ano corrente	Ano Anterior
0 00	0 00	0 00	0 00
TOTAL		0 00	0 00
TOTAL DAS LIQUIDAÇÕES PROVISÓRIAS			0 00

3. RESULTADOS CONSOLIDADOS

Sociedades dominadas	Valores
Resultado 1	0 00
Soma algébrica dos resultados	0 00
Sociedades dominadas	Valores
Lucro	Prejuízo
0 00	0 00

Valor do imposto (A)	Dedução à colecta (B)	Imposto a pagar / crédito fiscal
0 00	0 00	0 00

Aplicável às Sociedades incluídas no Perímetro do Grupo

Se o número de Sociedades do Perímetro do Grupo for superior a 5, devem ser anexados mais anexos (B)

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

NÚMERO	DESIGNAÇÃO	CONTA PGC	EXERCÍCIO	
			CORRENTE	ANTERIOR
3	CUSTOS COM PESSOAL			
3.1	Remunerações - Órgãos sociais	72.1	100.285.000,00	169.405.310,00
3.2	Remunerações - Pessoal	72.2	67.252.182,21	8.718.767,00
3.3	Remunerações para Pensões - Órgãos sociais	72.3.1	0,00	0,00
3.4	Remunerações para Pensões - Pessoal	72.3.2	0,00	0,00
3.5	Prémios para pensões	72.4	0,00	0,00
3.6	Encargos sobre remunerações	72.5	20.260.931,81	11.467.005,00
3.7	Seguros de acidentes de trabalho e doenças profissionais	72.6	0,00	0,00
3.8	Formação	72.7	0,00	0,00
3.9	Outras despesas com pessoal	72.8	60.000,00	85.382.556,00
SOMA			187.858.114,12	274.973.638,00
4	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS DE TERCEIROS			
4.1	Água	75.2.11	844.147,50	0,00
4.2	Electricidade	75.2.1.2	4.816.712,28	67.069,00
4.3	Combustíveis e outros fluidos	75.2.1.3	2.672.068,22	1.674.712,00
4.4	Material de conservação e reparação	75.2.1.4	4.264.660,19	520.355,00
4.5	Material de protecção, segurança e conforto	75.2.1.5	6.726.162,54	0,00
4.6	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	75.2.1.6	423.235,98	80.022,00
4.7	Material de escritório	75.2.1.7	315.624,77	291.765,00
4.8	Livros e documentação técnica	75.2.1.8	13.400,00	30.000,00
4.9	Outros fornecimentos	75.2.1.9	6.017.895,07	105.460,00
4.10	Comunicação	75.2.2.0	3.208.692,52	1.104.506,00
4.11	Rendas	75.2.2.1	1.350.000,00	0,00
4.12	Aluguéis	75.2.2.1	0,00	0,00
4.13	Seguros	75.2.2.2	427.302,39	79.154,00
4.14	Deslocações e estadas	75.2.2.3	2.112.464,00	1.048.000,00
4.15	Despesas de representação	75.2.2.4	272.998,75	147.200,00
4.16	Serviços de conservação e reparação	75.2.2.6	0,00	848.750,00
4.17	Vigilância e segurança	75.2.2.7	1.440.000,00	0,00
4.18	Material de limpeza, higiene e conforto	75.2.2.8	183.941,00	25.582,00
4.19	Serviços de limpeza, higiene e conforto	75.2.2.8	0,00	0,00
4.20	Publicidade e propaganda	75.2.2.9	0,00	0,00
4.21	Contencioso e notariado	75.2.3.0	529.320,00	0,00
4.22	Comissões a intermediários	75.2.3.1	0,00	0,00
4.23	Assistência técnica - Estrangeira	75.2.3.2.1	0,00	0,00
4.24	Assistência técnica - Nacional	75.2.3.2.2	0,00	0,00
4.25	Trabalhos executados no exterior	75.2.3.3	5.385.584,36	7.900.448,00
4.26	Honorários e avenças	75.2.3.4	19.050.000,00	18.737.800,00
4.27	Royalties	75.2.3.5	0,00	0,00
4.28	Outros serviços	75.2.3.9	2.521.063,56	3.965,00
SOMA			62.475.274,13	32.864.888,00

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

NÚMERO	DESIGNAÇÃO	EXERCÍCIO CORRENTE	EXERCÍCIO ANTERIOR
6	APURAMENTO DE LUCRO TRIBUTÁVEL		
5.1	Seguros do ramo vida e saúde (artigo 18.º) CII	0 00	0 00
5.2	Amortizações excessivas (artigo 40.º) CII	0 00	0 00
5.3	Amortizações não previstas (artigo 40.º) CII	0 00	0 00
5.4	Amortizações não autorizadas (artigo 40.º) CII	0 00	0 00
5.5	Amortizações não em conformidade (artigo 40.º) CII	0 00	0 00
5.6	Provisões excessivas (artigo 45.º) CII	35 120 049 00	0 00
5.7	Provisões não previstas (artigo 45.º) CII	0 00	1 225 979 00
5.8	Créditos incoobríveis (artigo 45.º) CII	0 00	0 00
5.9	Imposto Industrial (artigo 18.º) CII	0 00	0 00
5.10	Imposto Predial Urbano (artigo 18.º) CII	0 00	0 00
5.11	Imposto sobre Aplicação de Capitais (artigo 18.º) CII	0 00	0 00
5.12	Imposto sobre o Rendimento de Trabalho (artigo 18.º) CII	0 00	0 00
5.13	Impostos suportados pela empresa (artigo 18.º) CII	0 00	0 00
5.14	Contribuições da Segurança Social (artigo 18.º) CII	0 00	0 00
5.15	Multas e encargos sobre infracções (artigo 18.º) CII	3 292 401 00	30 625 820 00
5.16	Indemnizações pagas pela ocorrência de eventos cujo risco seja segurável (artigo 18.º) CII	0 00	0 00
5.17	Custos considerados como conservação e reparação de imóveis arrendados (artigo 18.º) CII	0 00	0 00
5.18	Despesas indevidamente documentadas (artigo 17.º) CII	1 088 280 95	82 002 709 00
5.19	Despesas não documentadas (artigo 17.º) CII	25 120 326 94	0 00
5.20	Despesas confidenciais (artigo 17.º) CII	0 00	0 00
5.21	Despesas não aceites referentes às existências (artigo 20.º) CII	0 00	0 00
5.22	Donativos não previstos (artigo 19.º) CII	0 00	0 00
5.23	Donativos excessivos (artigo 19.º) CII	0 00	0 00
5.24	tributação Autônoma das despesas em 2% (artigo 17.º) CII	0 00	0 00
5.25	tributação Autônoma das despesas em 4% (artigo 17.º) CII	0 00	3 280 108 00
5.26	tributação Autônoma das despesas em 30% (artigo 17.º) CII	0 00	0 00
5.27	tributação Autônoma das despesas em 50% (artigo 17.º) CII	0 00	0 00
5.28	tributação Autônoma dos donativos em 15% (artigo 17.º) CII	0 00	0 00
5.29	Acréscimos da reavaliação (artigo 37.º) CII	0 00	0 00
5.30	Custos ou gastos com assistência social (artigo 18.º) CII	0 00	0 00
5.31	Juros de empréstimos dos sócios / acionistas (artigo 18.º)	0 00	0 00
5.32	Correcções relativas a exercícios anteriores e extraordinárias do exercício (artigo 18.º) CII	0 00	0 00
5.33	Variações patrimoniais positivas (artigo 13.º) CII	0 00	0 00
5.34	Ajustamento de preços de transferência	0 00	0 00
5.35	Outros acréscimos	0 00	0 00
	SOMA(A ACRESCER)	64 621 857 89	117 144 626 00
A DEDUZIR			
5.36	Previdos sujeitos a IAC (artigo 47.º) CII	0 00	0 00
5.37	Previdos sujeitos a IPI (artigo 47.º) CII	0 00	0 00
5.38	Resultado da actividade isenta de Imposto Industrial	0 00	0 00
5.39	Ajustamento de preços de transferência legalmente autorizadas	0 00	0 00
5.40	Outras deduções	12 432 206 00	0 00
	SOMA (A DEDUZIR)	12 432 206 00	0 00
	LUCRO TRIBUTÁVEL (RESULTADOS LIQUIDOS + A ACRESCER - A DEDUZIR)	- 48 822 437 09	- 335 430 326 00